



Seat No. : _____

OF-101(H)
October-2025
B.Com., Sem.-VI
CE-303 : Management Accounting – II

Time : 2:30 Hours]

[Max. Marks : 70

(Hindi Version)

1. दि सन लि. के एक उत्पाद का मानक मिश्र निम्न है : 14

मालसामान	मानक मिश्र (किग्रा)	मानक मूल्य प्रति कि.ग्रा.
P	200	5
Q	80	4
R	120	10

मानक हानि निवेशित इकाइयों का 10% अनुमानित है। कोई कबाड़ मूल्य नहीं है। उत्पाद का वास्तविक उत्पादन 28,800 किग्रा हुआ। वास्तविक मालसामान उपयोग और लागत निम्न हैं :

मालसामान	वास्तविक मिश्र (किग्रा)	वास्तविक मूल्य प्रति कि.ग्रा.
P	16,640	5.50
Q	6,720	3.75
R	10,240	9.50

निम्न विचलन ज्ञात कीजिए :

- (1) मालसामान लागत विचलन (2) मालसामान मूल्य विचलन
(3) मालसामान उपयोग विचलन (4) मालसामान मिश्र विचलन
(5) मालसामान उपज विचलन

अथवा

1. वस्तु 'A' के मानक श्रम घंटे एवं उत्पादन दर निम्न हैं : 14

श्रम	प्रति इकाई (घंटे)	प्रति घंटा दर ₹	कुल ₹
कुशल	10	5.00	50.00
अकुशल	12	6.00	72.00
अर्ध-कुशल	8	7.00	56.00
			178.00

वास्तविक निष्पादन : वास्तविक उत्पादन 10,000 इकाइयाँ

श्रम	घंटे	प्रति घंटा दर ₹	कुल ₹
कुशल	96,000	6.00	5,76,000
अकुशल	1,20,000	5.50	6,60,000
अर्ध कुशल	82,000	6.00	4,92,000

निम्न विचलनों की गणना कीजिए :

- (1) श्रम लागत विचलन (2) श्रम दर विचलन
 (3) श्रम उपदक्षता विचलन (4) श्रम मिश्र विचलन
2. निम्न सूचनाओं से विक्रय विचलनों की गणना कीजिए : 14
- (1) विक्रय मूल्य विचलन (2) विक्रय कीमत विचलन
 (3) विक्रय मात्रा विचलन (4) विक्रय मिश्र विचलन
 (5) विक्रय उप-मात्रा विचलन

वस्तु	मानक		वास्तविक	
	मात्रा (इकाइयाँ)	प्रति इकाई विक्रय मूल्य ₹	मात्रा (इकाइयाँ)	प्रति इकाई विक्रय मूल्य ₹
X	1000	30	800	30
Y	2000	16	1200	18
Z	5000	4	2000	3.60
	8000		4000	

अथवा

2. मून लि. द्वारा काफी समय से मानक लागतन पद्धति उपयोग की जाती है। लागत रिकॉर्ड से मार्च 2024 माह से संबंधित निम्न डेटा उपलब्ध हैं : 14

विवरण	बजटित	वास्तविक
उत्पादन (इकाइयों में)	15,000	16,250
प्रचालन घंटे	15,000	16,500
स्थिर उपरिव्यय (₹)	22,500	25,000
चलित उपरिव्यय (₹)	30,000	34,000
कार्य के दिवस	25	26

आपको संबंधित उपरिव्यय विचलनों की गणना करनी है।

3. स्टार लि. नई मशीन खरीदना चाहता है। दो मशीनें प्रत्येक ₹ 16,00,000 पर उपलब्ध हैं। प्रत्येक मशीन का अनुमानित आयुष्य 5 वर्ष है। कबाड़ मूल्य ₹ 80,000 है। अनुमानित प्रतिफल दर 12% है। कर दर 50% है। दोनों मशीनों हेतु कर एवं हास पूर्व अनुमानित कमाई निम्न हैं : 14

वर्ष	A	B
1	10,40,000	8,80,000
2	8,00,000	10,40,000
3	6,40,000	6,40,000
4	5,60,000	4,80,000
5	4,00,000	5,60,000

निम्न पद्धतियों का उपयोग करके सबसे लाभप्रद मशीन का चयन कीजिए :

- (1) पुनर्भुगतान अवधि (2) औसत प्रतिफल दर
 (3) शुद्ध वर्तमान मूल्य (4) लाभप्रदता सूचकांक
- प्रथम 5 वर्षों के लिए वार्षिक 12% डिसकाउन्ट कारक पर ₹ 1 का वर्तमान मूल्य क्रमशः 0.893, 0.797, 0.712, 0.636, 0.567 है।

अथवा

3. (1) पूँजी बजटन का अर्थ एवं महत्त्व समझाइए। 7
 (2) पूँजी बजटन के लिए आंतरिक प्रतिफल दर समझाइए। 7

4. प्लूटो लि. ने निम्न सूचनाएँ प्रदान की हैं :

14

वर्ष	विक्रय (₹)	विक्रय लागत (₹)
2023	4,00,000	4,30,000
2024	6,00,000	5,50,000

उपरोक्त सूचनाओं से निम्न की गणना कीजिए :

- (1) लाभ-मात्रा अनुपात
- (2) स्थिर लागत
- (3) वर्ष 2024 के लिए चलित लागत
- (4) समविच्छेद बिंदु (₹)
- (5) जब हानि ₹ 10,000 है तब विक्रय
- (6) ₹ 6,00,000 के विक्रय पर सुरक्षा सीमा

अथवा

4. सीमांत लागतन के लिए निम्न समझाइए :

- (1) मूल कारक 7
- (2) अवसर लागत 7

5. उपयुक्त उत्तर का चयन कीजिए : (कोई सात)

14

- (1) श्रम निष्क्रिय समय विचलन हमेशा _____ होता है ।
 - (a) प्रतिकूल
 - (b) अनुकूल
 - (c) नियंत्रित
 - (d) अनियंत्रित
- (2) मालसामान उप-उपयोग विचलन = _____.
 - (a) मानक भाव (मानक मात्रा – संशोधित मानक मात्रा)
 - (b) संशोधित मानक भाव (मानक मात्रा – वास्तविक मात्रा)
 - (c) मानक भाव (वास्तविक मात्रा – मानक मात्रा)
 - (d) संशोधित मानक भाव (वास्तविक मात्रा – मानक मात्रा)
- (3) मानक लागत तैयार करना और उसकी _____ से तुलना तथा _____ का विश्लेषण, मानक लागतन है ।
 - (a) वास्तविक लागत, विचलन
 - (b) विचलन, सीमांत लागत
 - (c) सीमांत लागत, विचलन
 - (d) विचलन, वास्तविक लागत
- (4)

	बजटित	वास्तविक
चलित उपरिव्यय ₹	₹ 40,000	₹ 38,000
श्रम घंटे	4,000	4,100
उत्पादन (इकाइयाँ)	2,000	2,100

चलित उपरिव्यय दक्षता विचलन निम्न होगा :

 - (a) 2,000 (अनुकूल)
 - (b) 2,000 (प्रतिकूल)
 - (c) 1,000 (अनुकूल)
 - (d) 1,000 (प्रतिकूल)
- (5) यदि वास्तविक स्थिर उपरिव्यय, बजटित स्थिर उपरिव्यय से अधिक होगा तो _____ विचलन उत्पन्न होगा ।
 - (a) अनुकूल बजट विचलन
 - (b) प्रतिकूल मात्रा विचलन
 - (c) प्रतिकूल बजट विचलन
 - (d) अनुकूल मात्रा विचलन

- (6) आंतरिक प्रतिफल दर पद्धति को _____ के रूप में भी जाना जाता है ।
- (a) प्रतिफल दर पद्धति
 (b) समय मूल्य पद्धति
 (c) समय आधारित प्रतिफल दर पद्धति
 (d) भारित औसत पद्धति
- (7) “शून्य” शुद्ध वर्तमान मूल्य इंगित करता है कि परियोजना _____
- (a) अस्वीकार्य है । (b) का लाभप्रदता सूचकांक एक से अधिक है ।
 (c) का लाभप्रदता सूचकांक एक है । (d) का लाभप्रदता सूचकांक एक से कम है ।
- (8) डिसकाउन्ट कारक _____ में अत्यंत आवश्यक है ।
- (a) पुनर्भुगतान अवधि (b) शुद्ध वर्तमान मूल्य
 (c) औसत प्रतिफल दर (d) प्रति अंश कमाई
- (9) अंशदान = _____ ।
- (a) विक्रय कीमत + चलित व्यय
 (b) स्थिर व्यय + लाभ
 (c) स्थिर व्यय + चलित व्यय
 (d) विक्रय व्यय – स्थिर व्यय
- (10) लाभ ज्ञात करने के लिए निम्न में से कौन सा गलत है ?
- (a) लाभ = अंशदान – स्थिर लागत
 (b) लाभ = विक्रय – चलित लागत
 (c) लाभ = विक्रय – लागत
 (d) लाभ = विक्रय – (स्थिर लागत + चलित लागत)
- (11) यदि लाभ-मात्रा अनुपात 50% है, सुरक्षा सीमा 30% है और विक्रय ₹ 10,00,000 है, तो सम-विच्छेद बिंदु ₹ _____ होगा ।
- (a) 7,00,000 (b) 3,00,000
 (c) 5,00,000 (d) 8,00,000
- (12) सुरक्षा सीमा पर विक्रय से प्राप्त अंशदान = _____
- (a) लाभ (b) स्थिर लागत
 (c) चलित लागत (d) हानि