

MD-112(H)

March-2025

M.Com., Sem.-III**504-EA : Management Accounting – I****Time : 2:30 Hours]****[Max. Marks : 70****(Hindi Version)**

1. प्रबंध लेखा-शास्त्र क्या है ? प्रबंध लेखा-शास्त्र की मुख्य तकनीकों और सीमाओं की चर्चा कीजिए । 14

अथवा

1. आर्य लि. उत्पाद A का निर्माण करता है, जिसका विवरण निम्न प्रकार से है : 14

(i) मानक सामग्री लागत : ₹ 5 प्रति किग्रा पर 10 किग्रा प्रति इकाई

(ii) वास्तविक उत्पादन : 3000 इकाइयाँ

(iii) सामग्री का वास्तविक उपयोग : ₹ 2,20,500 की कुल लागत पर 31500 किग्रा

बाजार परिवर्तन के चलते सामग्री कीमत भी परिवर्तित हो गई । इसके कारण यदि कंपनी क्षमतापूर्वक खरीदी करे तो भी सामग्री को ₹ 6 प्रति किग्रा पर ही खरीदा जा सकता है ।

गणना कीजिए एवं समझाइए :

(1) पारंपरिक विचलन (2) परिचालन एवं योजना विचलन

2. बजटीय नियंत्रण क्या है ? प्रभावी बजटीय नियंत्रण के अमल की आवश्यकताएँ बताइए एवं बजटीय नियंत्रण के लाभ एवं हानियों की चर्चा कीजिए । 14

अथवा

2. (A) बीना लि. का एक विभाग 60% क्षमता पर ₹ 9,00,000 का विक्रय करता है । अन्य सूचनाएँ नीचे दी गई हैं : 10

प्रशासनिक व्यय :	₹
कार्यालय वेतन (स्थिर)	1,80,000
सामान्य खर्च	विक्रय का 3%
कर एवं शुल्क (स्थिर)	15,000
विक्रय व्यय :	
वेतन	विक्रय का 15%
यात्रा खर्च	विक्रय का 2%
विक्रय कार्यालय खर्च	विक्रय का 1%
वितरण व्यय :	
मजदूरी (स्थिर)	18,000
किराय	विक्रय का 4%
अन्य खर्च	विक्रय का 6%

80% और 100% क्षमता पर प्रशासनिक, विक्रय एवं वितरण खर्च का लोचशील बजट बनाइए ।

- (B) युग लि. D नाम का एक उत्पाद बनाती है। उससे संबंधित सूचनाएँ निम्न हैं : 4
- (1) उत्पाद D का 01-04-2023 को स्टॉक 120 इकाई था।
 - (2) हर महीने के अंत में उत्पाद D का आवश्यक न्यूनतम स्टॉक अगले महीने के अनुमानित विक्रय का 15% है।
 - (3) उत्पाद D का अनुमानित विक्रय अप्रैल से जुलाई, 2023 का क्रमशः 1000, 1600, 2400 और 1400 इकाइयाँ हैं।
- उत्पाद D का अप्रैल से जून, 2023 के तीन महीनों का उत्पादन बजट बनाइए।

3. धनलक्ष्मी लि. के लागत विभाग से प्राप्त सूचनाएँ निम्न हैं : 14

मानक लागत कार्ड	प्रति इकाई ₹
सामग्री लागत (₹ 12 प्रति किग्रा पर 5 किग्रा)	60
प्रत्यक्ष मजदूरी (₹ 3 प्रति घंटे पर 4 घंटे)	12
परिवर्तनशील उपरिव्यय (₹ 2 प्रति घंटे पर 4 घंटे)	8
स्थिर उपरिव्यय (₹ 5 प्रति घंटे पर 3 घंटे)	<u>15</u>
कुल मानक लागत	95
प्रति इकाई मानक लाभ	<u>5</u>
प्रति इकाई मानक विक्रय मूल्य	<u>100</u>

सामान्य उत्पादन क्षमता : 10000 इकाइयाँ

बजटीय उत्पादन एवं विक्रय : 10000 इकाइयाँ

वास्तविक डेटा	₹
सामग्री उपभोग : ₹ 11 प्रति किग्रा पर 48000 किग्रा	5,28,000
प्रत्यक्ष मजदूरी : ₹ 1.50 प्रति घंटे पर 46000 घंटे	69,000
परिवर्तनशील उपरिव्यय	82,800
स्थिर उपरिव्यय	1,36,000
वास्तविक उत्पादन एवं विक्रय (₹ 110 प्रति इकाई पर)	8,80,000

आपको विभिन्न विचलनों की गणना करनी है एवं वास्तविक लाभ से बजटीय लाभ का समन्वय दर्शाता पत्रक तैयार करना है।

अथवा

3. निम्न प्रश्नों के उत्तर दीजिए :
- (A) किसी कंपनी ने इसके कच्चे माल X की ₹ 15 प्रति किग्रा के हिसाब से स्थिर मानक लागत तय की है। परन्तु जब 100 किग्रा कच्चा माल खरीदा गया तो ₹ 18 प्रति किग्रा का भुगतान करना पड़ा। 15 दिनों बाद उत्पादन के लिए 75 किग्रा कच्चा माल जारी किया गया। एकल योजना के अंतर्गत निम्न दो पद्धतियों के अनुसार कच्चे माल की खरीद एवं सामग्री जारी करने की जर्नल प्रविष्टियाँ दीजिए : 7
- (i) जब सामग्री खरीदी जाती है तो विचलन की प्रविष्टि की जाती है।
 - (ii) जब सामग्री उत्पादन के लिए जारी की जाती है तो विचलन के लिए प्रविष्टि की जाती है।
- (B) विचलन के लिए लेखांकन की द्विमुखी योजना पद्धति का सविस्तार वर्णन कीजिए। 7

4. श्री रणवीर लि. के वर्ष 2023 और 2024 के व्यापारिक परिणाम निम्न थे :

14

विवरण	2023 ₹	2024 ₹
सामग्री उपभोग	2,50,000	3,43,850
मजदूरी	1,50,000	1,87,450
परिवर्तनशील उपरिव्यय	31,250	37,500
स्थिर उपरिव्यय	50,000	62,500
शुद्ध लाभ	18,750	15,620
विक्रय मूल्य	5,00,000	6,46,920

2024 में सामग्री की कीमतों और मजदूरी दर में 15% वृद्धि हुई तथा विक्रय कीमत में भी 20% की बढ़ोतरी हुई। आप कंपनी के प्रबंध लेखाकार हैं। कंपनी के प्रबंध निदेशक ने आपको लाभ के विचलनों में प्रत्येक कारक का कितना योगदान है दर्शाता हुआ एक पत्रक तैयार करने का अनुरोध किया है।

अथवा

4. निम्न प्रश्नों के उत्तर दीजिए :

(A) राजवीर लि. में अप्रैल 2024 में ₹ 45,000 का प्रतिकूल सामग्री उपयोग विचलन रिपोर्ट किया गया।

निम्न आँकड़ों से यह निर्णय लीजिए कि क्या विचलनों की जाँच करना उपयोगी है :

7

- | | |
|---|----------|
| (1) विचलन जाँच का खर्च | ₹ 18,000 |
| (2) यदि विचलन नियंत्रण योग्य है तो सुधारात्मक कदम का खर्च | ₹ 21,600 |
| (3) सुधारात्मक कदम से अर्जित बचत | ₹ 75,000 |
| (4) विचलन के अनियंत्रित होने की संभावना | 0.4 |

(B) खर्च विचलन जाँच के वस्तुगतता महत्व मॉडल का सविस्तार वर्णन कीजिए।

7

5. सही विकल्प चुनिए : (कोई सात)

14

(1) निम्न में से कौन सी पद्धति प्रबंध लेखाशास्त्र नहीं है ?

- | | |
|-------------------------------|---------------------------------|
| (A) बजटीय नियंत्रण | (B) एकल प्रविष्टि लेखाशास्त्र |
| (C) मानक लागत-निर्धारण पद्धति | (D) सीमांत लागत-निर्धारण पद्धति |

(2) प्रबंध लेखाशास्त्र _____ से संबंधित है।

- | | |
|--------------------|-----------------------|
| (A) गत निर्णय | (B) बाह्य निर्णयन |
| (C) आंतरिक निर्णयन | (D) इनमें से कोई नहीं |

(3) योजना विचलन = _____.

- | |
|---------------------------------------|
| (A) सुधारा गया मानक – वास्तविक परिणाम |
| (B) वास्तविक परिणाम – सुधारा गया मानक |
| (C) मूल मानक – वास्तविक परिणाम |
| (D) मूल मानक – सुधारा गया मानक |

- (4) अनुसंधान एवं विकास बजट _____ का उदाहरण है ।
 (A) लघु-कालिक बजट (B) दीर्घकालिक बजट
 (C) रोकड़ बजट (D) चालू बजट
- (5) सर्वग्राही बजट (Master Budget) _____ के रूप में भी जाना जाता है ।
 (A) रोकड़ बजट (B) विक्रय बजट
 (C) सारांश बजट (D) इनमें से कोई नहीं
- (6) 75% क्षमता पर कारखाना उपरिव्यय ₹ 1,00,000 और 100% क्षमता पर कारखाना उपरिव्यय ₹ 1,25,000 है । उपरोक्त राशि में शामिल स्थिर कारखाना उपरिव्यय _____ होगा ।
 (A) ₹ 50,000 (B) ₹ 75,000
 (C) ₹ 1,00,000 (D) ₹ 25,000
- (7) मजदूरी खर्च विचलन = _____.
 (A) मजदूरी दर विचलन + मजदूरी उपज विचलन
 (B) मजदूरी दर विचलन + मजदूरी कार्यक्षमता विचलन
 (C) निष्क्रिय समय विचलन + मजदूरी उपज विचलन
 (D) इनमें से कोई नहीं
- (8) भुगतान घंटे और कार्यरत घंटे के मध्य अंतर को _____ के रूप में जाना जाता है ।
 (A) मजदूरी कार्यक्षमता विचलन (B) मजदूरी दर विचलन
 (C) निष्क्रिय समय विचलन (D) इनमें से कोई नहीं
- (9) विक्रय कीमत विचलन = _____
 (A) मानक मात्रा (वास्तविक कीमत – मानक कीमत)
 (B) वास्तविक मात्रा (मानक कीमत – वास्तविक कीमत)
 (C) मानक मात्रा (मानक कीमत – वास्तविक कीमत)
 (D) वास्तविक मात्रा (वास्तविक कीमत – मानक कीमत)
- (10) निम्न में से कौन सा लागत विचलन जाँच मॉडल है ?
 (A) लाभ-मात्रा मॉडल (B) सांख्यिकीय महत्त्व मॉडल
 (C) सामग्री नियंत्रण मॉडल (D) इनमें से कोई नहीं
- (11) सूत्र $C < (1 - P) L$ में, "C" चिह्नित करता है
 (A) जाँच से शुद्ध लाभ (B) जाँच से शुद्ध हानि
 (C) जाँच का खर्च (D) इनमें से कोई नहीं
- (12) CUSUM चार्ट _____ के लिए उपयोग होता है ।
 (A) लागत-लाभ मॉडल (B) वस्तुगतता महत्त्व मॉडल
 (C) सांख्यिकीय महत्त्व मॉडल (D) नियंत्रण चार्ट मॉडल