



Seat No. : _____

NI-123(H)

November-2025

M.Com., Sem.-III

504-EA : Management Accounting – I

Time : 2:30 Hours]

[Max. Marks : 70

(Hindi Version)

1. प्रबंध लेखांकन क्या है ? प्रबंध लेखाकार की भूमिका पर चर्चा करें और प्रबंध लेखांकन की सीमाओं की व्याख्या करें । 14

अथवा

1. आयुषी लिमिटेड उत्पाद X का निर्माण करती है, जिसका विवरण इस प्रकार है : 14
- (i) मानक सामग्री लागत – 20 किग्रा प्रति इकाई, ₹ 10 प्रति किग्रा की दर से
(ii) वास्तविक उत्पादन – 1000 इकाइयाँ
(iii) सामग्री का वास्तविक उपयोग – 21000 किग्रा, लागत ₹ 2,94,000
- बाजार में बदलाव के कारण, सामग्री की कीमतों में भी बदलाव आया है । इस वजह से, अगर कंपनी कुशलता से खरीदारी करे, तो भी सामग्री ₹ 12 प्रति किलोग्राम की दर से ही खरीदी जा सकती है । गणना करें और समझाइएँ :
- (1) पारंपरिक विचलन
(2) परिचालन और योजना विचलन

2. बजटीय नियंत्रण क्या है ? इसके उद्देश्य बताइए तथा बजटीय नियंत्रण के प्रभावी कार्यान्वयन के लिए महत्वपूर्ण आवश्यकताओं पर चर्चा कीजिए । 14

अथवा

2. (A) युग लिमिटेड के एक विभाग ने 70% क्षमता पर ₹ 14,00,000 की बिक्री प्राप्त की । अन्य जानकारी नीचे दी गई हैं : 10
- प्रशासनिक लागत :**
- | | |
|-----------------------|--------------|
| कार्यालय वेतन (स्थिर) | ₹ 3,00,000 |
| सामान्य व्यय | बिक्री का 5% |
| दरें और कर (स्थिर) | ₹ 20,000 |
- विक्रय लागत :**
- | | |
|----------------------|---------------|
| वेतन | बिक्री का 12% |
| यात्रा व्यय | बिक्री का 1% |
| बिक्री कार्यालय व्यय | बिक्री का 3% |

वितरण लागत :

मजदूरी (स्थिर)	₹ 75,000
किराया	बिक्री का 5%
अन्य व्यय	बिक्री का 7%

उपरोक्त विवरण से 90% और 100% क्षमता पर प्रशासनिक, बिक्री और वितरण लागत के लिए एक लचीला बजट तैयार करें।

(B) वर्ष 2025 के लिए धनलक्ष्मी लिमिटेड के विक्रय व्यय से संबंधित बजटीय आंकड़े निम्नानुसार हैं : 4

व्यय विवरण	अहमदाबाद ₹	सूरत ₹	वडोदरा ₹	कुल ₹
विक्रयकर्ता का वेतन	1,00,000	1,20,000	75,000	2,95,000
विज्ञापन	75,000	80,000	60,000	2,15,000
बिक्री पर कमीशन	50,000	40,000	30,000	1,20,000
गोदाम व्यय	25,000	30,000	15,000	70,000

वर्ष 2026 के बजट अवधि के दौरान विक्रय व्यय बजट के संबंध में निम्नलिखित परिवर्तनों पर विचार किया जाना है :

- (1) विक्रयकर्ता के कुल वेतन में ₹ 30,000 की वृद्धि होगी, जो तीनों शहरों में क्रमशः 2 : 3 : 1 के अनुपात में बढ़ाई जाएगी।
 - (2) अहमदाबाद और वडोदरा में विज्ञापन खर्च में 10% की वृद्धि होगी।
 - (3) बिक्री कमीशन में 5% की वृद्धि होगी।
- वर्ष 2026 के लिए विक्रय व्यय बजट तैयार करें।

3. बीना लिमिटेड के लागत विभाग से निम्नलिखित जानकारी प्राप्त हुई है :

14

विवरण	बजटीय (40000 यूनिट)	वास्तविक (इकाइयाँ 35000)
बिक्री (₹)	30,80,000	29,05,000
प्रत्यक्ष सामग्री लागत (₹)	11,20,000	12,60,000
प्रत्यक्ष श्रम लागत (₹)	4,80,000	4,37,500
परिवर्तनीय उपरिव्यय (₹)	6,00,000	5,16,250
स्थिर उपरिव्यय (₹)	2,40,000	1,75,000

अन्य सूचना :

विवरण	बजटीय	वास्तविक
प्रति इकाई कच्चे माल की खपत	4 किग्रा	4.5 किग्रा
प्रति किलोग्राम सामग्री लागत	₹ 7	₹ 8
प्रति इकाई श्रम घंटे	3 घंटे	2.5 घंटे
प्रति घंटा श्रम लागत	₹ 4	₹ 5
प्रति श्रम घंटे परिवर्तनीय उपरिव्यय	₹ 5	₹ 5.90
प्रति इकाई स्थिर उपरिव्यय	₹ 6	₹ 5

आपको विभिन्न विचलनों की गणना करनी है तथा वास्तविक लाभ और बजटीय लाभ के बीच सामंजस्य दर्शाने वाला विवरण तैयार करना है।

अथवा

3. निम्नलिखित प्रश्नों का उत्तर दीजिए :
- (1) एक कंपनी में एक महीने में 500 घंटों के लिए श्रम लागत ₹ 30 प्रति घंटा तय की गई थी। लेकिन यदि वास्तविक श्रम का भुगतान ₹ 35 प्रति घंटा किया जाना था, तो एकल योजना के अंतर्गत निम्नलिखित दो विधियों के अनुसार श्रम के भुगतान और उत्पादन पर लगाए गए श्रम के लिए जर्नल प्रविष्टियाँ लिखिए : 7
- (A) जब श्रम का भुगतान किया जाता है तब विचलन की प्रविष्टि की जाती है।
 (B) विचलन की प्रविष्टि तब की जाती है जब श्रम को उत्पादन पर प्रभारित किया जाता है।
- (2) विचलनों के लेखांकन की दोहरी योजना (Dual Plan Method) पद्धति की मुख्य विशेषताओं की व्याख्या कीजिए। 7

4. वर्ष 2024 और 2025 के लिए जानकी लिमिटेड के व्यापारिक परिणाम निम्नानुसार थे : 14

विवरण	2024 ₹	2025 ₹
उपभोग की गई सामग्री	2,40,000	3,30,000
वेतन	1,32,000	1,65,000
परिवर्तनीय उपरिव्यय	40,000	47,500
स्थिर उपरिव्यय	70,000	75,000
शुद्ध लाभ	18,000	15,000
बिक्री मूल्य	5,00,000	6,32,500

2025 में सामग्री की कीमतों और मजदूरी दरों में 10% की वृद्धि हुई और बिक्री मूल्य में भी 15% की वृद्धि हुई। आप कंपनी के प्रबंध लेखाकार हैं। कंपनी के प्रबंध निदेशक आपसे एक विवरण तैयार करने का अनुरोध करते हैं जिसमें यह दर्शाया गया हो कि लाभ में परिवर्तन में प्रत्येक कारक का कितना योगदान था।

अथवा

4. निम्नलिखित प्रश्नों का उत्तर दीजिए :
- (1) जागृति लिमिटेड कंपनी में, अप्रैल 2025 में ₹ 50,000 का प्रतिकूल सामग्री उपयोग विचलन दर्ज किया गया है। निम्नलिखित आँकड़ों से निर्णय लीजिए कि क्या इस विचलन की जाँच करना उचित है : 7
- (i) विचलन की जाँच की लागत ₹ 15,000
 (ii) सुधारात्मक कार्रवाई की लागत, यदि विचलन नियंत्रणीय साबित हो ₹ 20,000
 (iii) सुधारात्मक कार्रवाई से अर्जित बचत ₹ 60,000
 (iv) विचलन अनियंत्रणीय होने की संभावना 0.4
- (2) विचलन की जाँच के विभिन्न मॉडलों का उल्लेख कीजिए तथा किसी एक मॉडल की विस्तार से व्याख्या कीजिए। 7

5. सही विकल्प चुनें : (कोई भी सात) 14

- (1) आंतरिक निर्णय लेने के लिए निम्नलिखित में से कौन सी विधि उपयोगी है ?
- (A) प्रबंध लेखांकन (B) लागत लेखांकन
 (C) वित्तीय लेखांकन (D) इनमें से कोई नहीं
- (2) प्रबंध लेखांकन _____ से संबंधित है।
- (A) वित्तीय खाते की तैयारी (B) नीतियों का निर्माण
 (C) लागतों का वर्गीकरण और संग्रहण (D) इनमें से कोई नहीं

- (3) नियोजन विचलन = _____ है ।
 (A) संशोधित मानक – वास्तविक परिणाम (B) वास्तविक परिणाम – संशोधित मानक
 (C) मूल मानक – संशोधित मानक (D) मूल मानक – वास्तविक परिणाम
- (4) नकद बजट तैयार करते समय निम्नलिखित में से कौन सी मद शामिल नहीं की जाती है ?
 (A) देनदारों से वसूली (B) लाभांश का भुगतान
 (C) लेनदारों को भुगतान (D) मूल्यहास के लिए प्रावधान
- (5) संक्षिप्त बजट को _____ के नाम से भी जाना जाता है ।
 (A) मास्टर बजट (Master Budget) (B) बिक्री बजट
 (C) नकद बजट (D) इनमें से कोई नहीं
- (6) 80% क्षमता स्तर पर फैक्टरी उपरिव्यय ₹ 1,20,000 हैं और 100% क्षमता स्तर पर फैक्टरी उपरिव्यय ₹ 1,45,000 हैं । उपरोक्त राशि में शामिल स्थिर फैक्टरी उपरिव्यय की राशि _____ होगी ।
 (A) ₹ 45,000 (B) ₹ 20,000
 (C) ₹ 25,000 (D) इनमें से कोई नहीं
- (7) सामग्री लागत विचलन = _____ .
 (A) सामग्री मूल्य विचलन + सामग्री उपज विचलन
 (B) सामग्री उपयोग विचलन + सामग्री उपज विचलन
 (C) सामग्री मूल्य विचलन + सामग्री उपयोग विचलन
 (D) इनमें से कोई नहीं
- (8) निष्क्रिय समय विचलन = _____ है ।
 (A) निष्क्रिय समय \times (1 – P)
 (B) निष्क्रिय समय \times वास्तविक दर \times वास्तविक इकाई
 (C) निष्क्रिय समय \times वास्तविक दर
 (D) निष्क्रिय समय \times मानक दर
- (9) बिक्री मूल्य विचलन = _____
 (A) वास्तविक मात्रा (वास्तविक मूल्य – मानक मूल्य)
 (B) वास्तविक मात्रा (मानक मूल्य – वास्तविक मूल्य)
 (C) मानक मात्रा (मानक मूल्य – वास्तविक मूल्य)
 (D) मानक मात्रा (वास्तविक मूल्य – मानक मूल्य)
- (10) निम्नलिखित में से कौन सा लागत विचलन जाँच का मॉडल है ?
 (A) लाभ-मात्रा मॉडल (B) लागत-लाभ निर्णय मॉडल
 (C) सामग्री नियंत्रण मॉडल (D) इनमें से कोई नहीं
- (11) लागत-लाभ मॉडल के अनुसार, विचलन की जाँच केवल तब की जाती है जब _____ ।
 (A) $C = (1 - P)L$ (B) $C > (1 - P)L$
 (C) $C < (1 - P)L$ (D) इनमें से कोई नहीं
- (12) _____ लागत विचलन जाँच मॉडल के नियंत्रण चार्ट मॉडल में उपयोग किया जाता है ।
 (A) CUSUM चार्ट
 (B) \bar{X} नियंत्रण चार्ट
 (C) CUSUM चार्ट और \bar{X} नियंत्रण चार्ट दोनों
 (D) इनमें से कोई नहीं