



Seat No. : \_\_\_\_\_

# NG-146

November-2025

M.Com., Sem.-III

502 : Strategic Management

Time : 2:30 Hours]

[Max. Marks : 70

સૂચના : સ્પષ્ટ મુદ્દાસર જવાબ આપો.

1. (A) 'વ્યૂહાત્મક સંચાલન'ની વ્યાખ્યા આપો અને તેના ઉદ્ભવ, વિકાસની ચર્ચા કરો. 7
1. (B) વ્યૂહાત્મક સંચાલન પ્રક્રિયાના ઘટકો/તત્ત્વો સમજાવો. 7

અથવા

1. (A) ટૂંકનોંધ લખો : 'વ્યૂહાત્મક નિર્ણય પ્રક્રિયા' 7
1. (B) ધંધાકીય નીતિ અને વ્યૂહાત્મક આશય (Strategic intent) નો ખ્યાલ સમજાવો. 7
2. (A) 'પર્યાવરણીય મૂલ્યાંકન' – શબ્દ સમજાવો. 7
2. (B) આંતરિક પર્યાવરણની ગતિશીલતાની ચર્ચા કરો. 7

અથવા

2. (A) વ્યવસ્થાતંત્રીય મૂલ્યાંકન માટે ઉપયોગમાં લેવાતી ટેકનીકો ટૂંકમાં વર્ણવો. 7
2. (B) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ અવલોકન (Scanning) એટલે શું ? ચર્ચો. 7
3. (A) 'ધંધાકીય કક્ષાની વ્યૂહરચના' – શબ્દ વર્ણવો. 7
3. (B) કર્મચારીઓની છટણી (Retrenchment) કરવી અને તેની પુનઃરચના કરવી (Restructuring) પર ટૂંકનોંધ લખો. 7

અથવા

3. (A) વ્યૂહાત્મક પસંદગીની પ્રક્રિયા ચર્ચો. 7
3. (B) અચાનક બનેલી પરિસ્થિતિ માટે તૈયાર કરવામાં આવેલ યોજના (Contingency Strategies) શબ્દ સ્પષ્ટ કરો. 7

4. (A) વ્યૂહાત્મક અમલીકરણનું સ્વરૂપ સમજાવો. 7
4. (B) વ્યૂહાત્મક અંકુશ અને ક્રિયાત્મક અંકુશ વચ્ચેનો તફાવત સ્પષ્ટ કરો. 7

**અથવા**

4. (A) વ્યૂહાત્મક અમલીકરણમાં આવતા અવરોધો સમજાવો. 7
4. (B) વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખાઓના પ્રકારો ટૂંકમાં ચર્ચો. 7

5. ટૂંકા પ્રશ્નો (એક/બે લાઈનમાં જવાબ આપો) : (ગમે તે સાત) 14

- (1) વિઝન (Vision) એટલે શું ?
  - (2) લક્ષ્ય (Goal)ની વ્યાખ્યા આપો.
  - (3) મૂલ્યાંકનની વ્યાખ્યા આપો.
  - (4) ધંધાનું બાહ્ય પર્યાવરણ એટલે શું ?
  - (5) સ્થિરતા એટલે શું ?
  - (6) વ્યૂહાત્મક યોજનાની વ્યાખ્યા આપો.
  - (7) વ્યૂહરચનાની વ્યાખ્યા આપો.
  - (8) કાર્યાત્મક યોજના એટલે શું ?
  - (9) મિશન (Mission)ની વ્યાખ્યા આપો.
  - (10) એકતાનો અર્થ આપો.
  - (11) ધ્યાન કેન્દ્રિત કરવું એટલે શું ?
-

Seat No. : \_\_\_\_\_

# NG-146

November-2025

M.Com., Sem.-III

## 502 : Strategic Management

Time : 2:30 Hours]

[Max. Marks : 70

**Instruction :** Write answer to the point.

1. (A) Define 'Strategic Management' and discuss its evolution and development. 7
1. (B) Explain the elements of Strategic Management Process. 7
- OR**
1. (A) Write short note : 'Strategic Decision Making'. 7
1. (B) Clarify the concept of business policy and strategic intent. 7
  
2. (A) Explain the term – 'Environmental Appraisal'. 7
2. (B) Discuss the dynamics of Internal Environment. 7
- OR**
2. (A) Describe the techniques used for organizational appraisal in brief. 7
2. (B) What is Environmental Scanning ? Discuss. 7
  
3. (A) Explain the term 'Business Level Strategies'. 7
3. (B) Write short note on 'Retrenchment and Restructuring'. 7
- OR**
3. (A) Discuss the process of strategic choice. 7
3. (B) Clarify the term 'Contingency Strategies'. 7
  
4. (A) Describe the nature of strategic implementation. 7
4. (B) Clarify the difference between Strategic Control and Operational Control. 7
- OR**
4. (A) Explain the barriers to Strategic Implementation. 7
4. (B) Discuss the types of organizational structure in brief. 7

5. Short questions (**one** or **two** line answer) : (Any **seven**)

**14**

- (1) What is Vision ?
  - (2) Define Goal.
  - (3) Give definition of Appraisal.
  - (4) What is external environment of business ?
  - (5) What is Stability ?
  - (6) Define Strategic Plan.
  - (7) Define Strategy.
  - (8) What is Functional Plan ?
  - (9) Define Mission.
  - (10) Give meaning of Integration.
  - (11) What is Concentration ?
-