



Seat No. : _____

NG-101 (H)

November-2025

B.Com., Sem.-V

DSC-C-352 : Accountancy
(Management Accounting-I)
(NEP-2020) (Major)

Time : 2:00 Hours]

[Max. Marks : 50

(Hindi Version)

1. निम्न डेटा के आधार पर किसी कंपनी की प्रवृत्ति प्रतिशत तालिका तैयार करें :

10

बैलेंस शीट

विवरण	2022-'23 (₹)	2023-'24 (₹)	2024-'25 (₹)
चालू परिसम्पत्तियाँ			
स्टॉक	1,15,000	1,60,000	1,30,000
देनदार	2,08,000	1,70,000	1,50,000
प्राप्य बिल	32,000	40,000	45,000
नकद	22,000	1,18,000	10,000
निवेश	80,000	25,000	5,000
अन्य चालू परिसंपत्तियाँ	70,000	15,000	5,000
पूर्व-प्रदत्त खर्चे	17,000	20,000	15,000
कुल	5,44,000	5,48,000	3,60,000
स्थिर परिसम्पत्तियाँ :			
भूमि	40,000	40,000	71,000
भवन	28,000	23,000	36,000
मशीनरी	3,22,000	2,94,000	5,01,000
फर्नीचर	31,000	26,000	41,000
कुल	4,21,000	3,83,000	6,49,000
कुल योग	9,65,000	9,31,000	10,09,000

देयताएँ : शेयर पूँजी			
इक्विटी शेयर पूँजी	4,00,000	4,00,000	5,00,000
प्रीफ. शेयर पूँजी	1,00,000	1,00,000	1,00,000
कुल	5,00,000	5,00,000	6,00,000
आरक्षित निधि एवं अधिशेष :			
भवन निधि	15,000	20,000	25,000
लाभ और हानि खाता विवरण (अधिशेष)	90,000	80,000	42,000
कुल	1,05,000	1,00,000	67,000
शेयरधारकों के फंड	6,05,000	6,00,000	6,67,000
दीर्घकालिक ऋण :			
डिबेंचर	75,000	75,000	2,25,000
चालू देनदारियाँ			
लेनदार	1,60,000	1,00,000	70,000
देय बिल	97,000	1,38,000	10,000
कर के लिए प्रावधान	15,000	10,000	27,000
पूर्व-प्राप्त आय	3,000	2,000	3,000
अन्य चालू ऋण	10,000	6,000	7,000
कुल	3,60,000	3,31,000	3,42,000
कुल योग	9,65,000	9,31,000	10,09,000

अथवा

1. (A) प्रबंधन लेखांकन के कार्यक्षेत्र पर चर्चा करें।

6

(B) प्रबंधन लेखांकन और वित्तीय लेखांकन के बीच अंतर स्पष्ट करें। (कोई चार बिंदु)

4

2. 31-3-2025 को आकाश कंपनी लिमिटेड की संक्षिप्त बैलेंस शीट निम्नलिखित है :

10

विवरण		₹
I. इक्विटी और देयताएँ		
(1)	शेयरधारकों की निधियाँ :	
(a)	शेयर पूँजी :	
	इक्विटी शेयर पूँजी	18,00,000
	10% प्रीफ़. शेयर पूँजी	6,00,000
(b)	आरक्षित निधि और अधिशेष : प्रतिधारित आय	3,00,000
(2)	गैर-चालू देनदारियाँ :	
	दीर्घकालिक ऋण : 12% डिबेंचर	2,00,000
(3)	चालू देनदारियाँ :	
(a)	व्यापार देय :	
	लेनदार	2,00,000
	देय बिल	60,000
(b)	अन्य चालू देयताएँ :	
	बैंक अधिविकर्ष	12,000
	अदत्त व्यय	28,000
	कुल	32,00,000
II. परिसम्पत्तियाँ :		
(1)	गैर-चालू परिसंपत्तियाँ :	
(a)	स्थिर परिसंपत्तियाँ	23,40,000
(b)	अन्य गैर-चालू परिसंपत्तियाँ :	
	उत्तरदायित्व दलाली	60,000
(2)	चालू परिसंपत्ति :	
(a)	मालसामग्री	
	कच्चे माल का स्टॉक और तैयार माल का स्टॉक	2,00,000
(b)	व्यापार प्राप्तियाँ :	
	देनदार	5,00,000
	प्राप्य बिल	24,000
(c)	नगद और नगद समकक्ष :	
	बैंक में नकदी	50,000
	हाथ में नकदी	6,000
(d)	अल्पकालिक ऋण और अग्रिम: कर्मचारियों को अग्रिम	20,000
	कुल	32,00,000

अतिरिक्त जानकारी :

- (1) सकल लाभ की दर 40% है।
- (2) शुद्ध लाभ (ब्याज और 40% कर से पहले) ₹ 7,04,000
- (3) कुल क्रेडिट बिक्री (कुल बिक्री का 80%) ₹ 28,80,000
- (4) प्रारंभिक स्टॉक (तैयार माल और कच्चे माल का) ₹ 7,60,000
- (5) कुल कार्य दिवस 360 हैं।

निम्नलिखित अनुपातों की गणना करें :

- (1) शुद्ध लाभ अनुपात
- (2) स्टॉक टर्नओवर अनुपात
- (3) देनदार अनुपात
- (4) स्वामित्व अनुपात
- (5) इक्विटी शेयर पूँजी पर प्रतिफल की दर

अथवा

2. (A) अनुपात क्या है ? इसकी सीमाओं की चर्चा कीजिए। 6
- (B) शुद्ध लाभ अनुपात और नियोजित पूँजी पर प्रतिफल ज्ञात करें : 4

विवरण	₹
शुद्ध लाभ (ब्याज और कर से पहले)	18,00,000
कर की दर	50%
बिक्री	20,62,500
10% डिबेंचर	15,00,000
इक्विटी शेयर पूँजी	30,00,000
12% प्रेफरेन्स शेयर पूँजी	15,00,000

3. यश लिमिटेड की निम्नलिखित सूचनाओं से लेखांकन मानक-3 के अनुसार नकदी प्रवाह विवरण तैयार करें : 10

विवरण	नोट	31-3-2024 (₹)	31-3-2025 (₹)
I. इक्विटी और देयताएँ :			
(1) शेयरधारकों की निधियाँ :			
(a) शेयर पूँजी : इक्विटी शेयर पूँजी		50,000	2,00,000
(b) आरक्षित निधि एवं अधिशेष : पूँजी आरक्षित निधि		50,000	—
(2) चालू देनदारियाँ :			
(a) अन्य चालू देनदारियाँ :			
बैंक अधिविकर्ष		2,00,000	2,50,000
(b) अल्पावधि प्रावधान :			
कराधान के लिए प्रावधान		1,00,000	2,50,000
कुल		4,00,000	7,00,000
II. परिसम्पत्तियाँ :			
(1) गैर-चालू परिसंपत्तियाँ :			
(a) स्थिर परिसंपत्तियाँ		1,50,000	4,00,000
(b) गैर-चालू निवेश		1,50,000	1,00,000
(2) चालू परिसंपत्तियाँ :		1,00,000	2,00,000
कुल		4,00,000	7,00,000

अतिरिक्त जानकारी :

- (1) वर्ष के प्रारंभ में कंपनी ने सभी स्थिर परिसंपत्तियाँ ₹ 2,50,000 में बेच दी तथा लाभ को पूँजी आरक्षित खाते में जमा किया गया ।
- (2) पूँजी आरक्षित खाते से कंपनी ने शेयरधारकों को पूर्ण चुकता बोनस शेयर जारी किए थे ।
- (3) वर्ष के दौरान निवेश को ₹ 60,000 में बेचा गया ।
- (4) वर्ष के दौरान ₹ 2,50,000 कंपनी ने आयकर का प्रावधान किया था ।
- (5) वर्ष के दौरान कंपनी ने अंतरिम लाभांश के लिए ₹ 1,00,000 का भुगतान किया था ।

अथवा

3. (A) नकदी प्रवाह और निधि प्रवाह पत्रक के बीच अंतर समझाइए । 6
 (B) मानसी लिमिटेड आपको अपने निवेश के बारे में निम्नलिखित विवरण प्रदान करती है : 4
 1 अप्रैल, 2024 तक निवेश ₹ 1,25,000
 31 मार्च, 2025 तक निवेश ₹ 5,25,000
 वर्ष के दौरान, कंपनी ने ₹ 5,40,000 कीमत के निवेश खरीदे और कुछ निवेशों को बुक वैल्यू पर 20% की हानि पर बेच दिया ।
 निवेश गतिविधियों से शुद्ध नकदी प्रवाह की राशि ज्ञात करें ।

4. कंपनी निम्नलिखित जानकारी देती है : 10
 प्रति इकाई विक्रय मूल्य ₹ 12
 प्रति इकाई परिवर्तनीय लागत ₹ 7.5
 कुल स्थिर लागत ₹ 90,000
 कुल बिक्री 45,000 इकाइयाँ
 आपको गणना करनी हैं :
 (1) लाभ-मात्रा अनुपात
 (2) सम-विच्छेद बिंदु
 (3) सुरक्षा का मार्जिन
 (4) 30,000 का लाभ प्राप्त करने के लिए आवश्यक बिक्री
 (5) जब सम-विच्छेद बिंदु 22,500 इकाई हो तो नया विक्रय मूल्य ज्ञात करें ।

अथवा

4. (A) विनीत लिमिटेड दो प्रकार के उत्पाद A और B का उत्पादन करती है । दोनों के आवश्यक विवरण निम्नानुसार हैं : 6

विवरण	उत्पाद-A (₹)	उत्पाद-B (₹)
(1) विक्रय मूल्य (प्रति इकाई)	320	200
(2) प्रत्यक्ष सामग्री (प्रति इकाई)	128	88
(3) प्रत्यक्ष श्रम घंटे (प्रति इकाई) (प्रति घंटा श्रम की दर ₹ 2)	10 घंटे	8 घंटे
(4) परिवर्तनीय उपरिव्यय (प्रत्यक्ष श्रम का %)	100%	100%

कारखाने की अधिकतम उत्पादन क्षमता A की 80,000 इकाइयाँ और B की 1,20,000 इकाइयाँ है । उपलब्ध श्रम घंटे केवल 11,20,000 घंटे हैं । अधिकतम लाभ प्राप्त करने के लिए दोनों उत्पादों की कितनी इकाइयाँ निर्मित की जानी चाहिए ?

(B) श्याम लिमिटेड की जानकारी इस प्रकार है :

4

विवरण	2024 (₹)	2025 (₹)
बिक्री	8,00,000	10,00,000
लाभ	80,000	1,60,000

उपरोक्त जानकारी से गणना करें :

- (1) लाभ-मात्रा अनुपात
- (2) स्थिर लागत
- (3) सम-विच्छेद बिन्दु

5. सही विकल्प चुने : (कोई भी 10)

10

- (1) प्रबंधन लेखांकन किसके लिए सबसे अधिक उपयोगी (लाभदायक) है ?
 - (a) निवेशकों
 - (b) प्रबंधकों
 - (c) लेनदारों
 - (d) शेयरधारकों
- (2) वह विधि जिसमें पूर्व-निर्धारित लागत की तुलना वास्तविक लागत से की जाती है, उसे _____ कहा जाता है ।
 - (a) सीमांत लागत
 - (b) मानक लागत
 - (c) ऐतिहासिक लागत
 - (d) अनुबंध लागत
- (3) एक कंपनी के पास नकदी ₹ 10,000, बैंक बैलेंस ₹ 45,000, तुरंत भुनाने योग्य प्रतिभूतियाँ ₹ 25,000 और चालू देनदारियाँ ₹ 1,20,000 है । एसिड-परीक्षण अनुपात ज्ञात कीजिए ।
 - (a) 1 : 1
 - (b) 0.67 : 1
 - (c) 1.5 : 1
 - (d) 0.40 : 1
- (4) निधि प्रवाह विवरण और नकदी प्रवाह विवरण _____ को प्रस्तुत किये जाते हैं ।
 - (a) फोरमैन
 - (b) निदेशक मंडल
 - (c) उत्पादन प्रबंधक
 - (d) बिक्री प्रबंधक
- (5) योगदान = _____.
 - (a) बिक्री - परिवर्तनीय लागत
 - (b) बीईपी पर बिक्री × लाभ-मात्रा अनुपात
 - (c) स्थिर लागत + लाभ
 - (d) उपरोक्त सभी

- (6) यदि लाभ-मात्रा अनुपात 40% है, सुरक्षा मार्जिन 50% है और बिक्री ₹ 5,00,000 है, तो स्थिर लागत कितनी होगी ?
- (a) 2,00,000 (b) 2,50,000
(c) शून्य (d) 1,00,000
- (7) निम्नलिखित में से कौन सी विधि प्रबंधन लेखांकन के मुख्य पद्धतियों में शामिल नहीं है ?
- (a) मानक लागत (b) ऐतिहासिक लागत
(c) इकाई लागत (d) सीमांत लागत
- (8) _____ एक लाभप्रदता अनुपात नहीं है ।
- (a) परिचालन अनुपात (b) व्यय अनुपात
(c) स्टॉक टर्नओवर (d) नियोजित पूँजी पर प्रतिफल
- (9) निवेश पर प्रतिफल की दर की गणना करते समय कौन सी परिसंपत्ति को शामिल नहीं किया जाता है ?
- (a) स्थिर (b) चालू
(c) अवास्तविक (d) अमूर्त
- (10) 31-3-2024 को ₹ 96,000 कराधान का प्रावधान था और ता. 31-3-2025 को ₹ 1,12,000 का/वर्ष के दौरान आयकर ₹ 84,000 का भुगतान किया गया । चालू वर्ष के दौरान कराधान के लिए कितनी राशि का प्रावधान किया जाना चाहिए ?
- (a) ₹ 90,000 (b) ₹ 96,000
(c) ₹ 1,00,000 (d) ₹ 1,12,000
- (11) लाभ ज्ञात करने के लिए निम्नलिखित में से कौन सा सूत्र सही है ?
- (a) लाभ = बिक्री – परिवर्तनीय लागत
(b) लाभ = सम-विच्छेद बिंदु पर बिक्री × लाभ-मात्रा अनुपात
(c) लाभ = सुरक्षा मार्जिन × लाभ-मात्रा अनुपात
(d) इनमें से कोई नहीं
- (12) निम्नलिखित में से कौन सा निवेश गतिविधियों से नकदी प्रवाह है ?
- (a) मशीनरी की बिक्री आय (b) आयकर का भुगतान
(c) लाभांश का भुगतान (d) ऋणपत्रों का मोचन