

M.Com Sem.-3 Examination
CC 505 EB,EC,ED
Project Management

Time : 2-30 Hours]

November-2024

[Max. Marks : 70]

Q.1. પ્રોજેક્ટ મેનેજમેન્ટ પ્રક્રિયા અને તેના આવશ્યક ઘટકોનું વર્ણન કરો [14]

OR

Q.1. પ્રોજેક્ટની શક્યતા વિશ્લેષણ શું છે અને તેના વિવિધ પ્રકારો જણાવો ? [14]

Q.2. માંગની આગાહીમાં અનિશ્ચિતતાઓની ચર્ચા કરો. આ અનિશ્ચિતતાઓનો સામનો કેવી રીતે કરી શકાય ? [14]

OR

Q.2. તમે ટેકનોલોજીની યોગ્યતાનું મૂલ્યાંકન કેવી રીતે કરશો? પ્લાનની ક્ષમતા પર કયા પરિબળો પ્રભાવ પાડે છે? [14]

Q.3. પ્રોજેક્ટ સાથે સંકળાયેલ સામાન્ય સમય અને ખર્ચ અને કેશ સમય અને ખર્ચની માહિતી નીચેના કોષ્ટકમાં બતાવવામાં આવ્યો છે. [14]

પ્રવૃત્તિ	સામાન્ય		કેશ	
	સમય (અઠવાડિયામાં)	કિંમત (રૂ.)	સમય (અઠવાડિયામાં)	કિંમત (રૂ.)
1-2	9	640	6	700
1-3	8	500	5	575
1-4	15	400	10	550
2-4	5	100	3	120
3-4	10	200	6	260
4-5	2	100	1	140

જો પરોક્ષ ખર્ચ પ્રતિ સપ્તાહ રૂ 55 છે.

- (a) પ્રોજેક્ટ માટે નેટવર્ક ડાયાગ્રામ દોરો અને કીટીકલ માર્ગને ઓળખો.
- (b) પ્રોજેક્ટ માટે સામાન્ય સમયગાળો અને સંબંધિત ખર્ચ શોધો.
- (d) સંબંધિત પ્રવૃત્તિઓને કેશ કરો અને શ્રેષ્ઠ પ્રોજેક્ટ પૂર્ણ થવાનો સમય અને ખર્ચ નક્કી કરો.

OR

Q.3. સંઘર્ષનો અર્થ શું છે? સંઘર્ષની શ્રેષ્ઠીઓ સાથે સંઘર્ષના તેમના દૃષ્ટિકોણ અને સંઘર્ષના ઓત સાથે સંઘર્ષના ઉકેલની પદ્ધતિઓની ચર્ચા કરો. [14]

Q.4. વિગતવાર સમજવો: પ્રોજેક્ટ ઓડિટ અને પ્રોજેક્ટ સમાપ્તિ. [14]

OR

Q.4. નીચેની માહિતીની મદદથી રિસોર્સ લેવલીંગ ને વિગતવાર સમજાવો.

[14]

ઘટના	A	B	C	D	E	F	G	H
પ્રવૃત્તિ	(1, 2)	(1, 3)	(1, 4)	(1, 5)	(2, 5)	(3, 5)	(4, 6)	(5, 6)
દિવસો માં સમય	2	1	2	3	5	1	5	5
માનવશક્તિ	9	7	3	8	4	6	6	6

Q.5. બહુવિધ પસંદગીના પ્રશ્નો:

[14]

- (1) આર્થિક શક્યતા વિશ્લેષણ મુખ્યત્વે શેના પર ધ્યાન કેન્દ્રિત કરે છે?
 - (a) પ્રોજેક્ટ સમયરેખા
 - (b) ખર્ચ-અસરકારકતા અને નાણાકીય સક્રતા
 - (c) નિયમનકારી પાલન
 - (d) સંસાધનની ઉપલબ્ધ
- (2) પ્રોજેક્ટની મુખ્ય લાક્ષણિકતા શું છે?
 - (a) તે ચાલુ અને અનિશ્ચિત છે
 - (b) તેની ચોક્કસ શરૂઆત અને સમાપ્તિ તારીખ છે
 - (c) તેને આયોજનની જરૂર નથી
 - (d) તે એક નિયમિત ઓપરેશન
- (3) કયા તબક્કા દરમિયાન પ્રોજેક્ટ મેનેજર પ્રોજેક્ટ પ્લાનનો અમલ કરે છે અને સંસાધનોનું સંકલન કરે છે?
 - (a) સમાપન
 - (b) દેખરેખ અને નિયંત્રણ
 - (c) અમલ
 - (d) પ્રારંભિક
- (4) પ્રોજેક્ટ મેનેજમેન્ટમાં પ્રારંભિક તબક્કાનો પ્રાથમિક હેતુ શું છે?
 - (a) વિગતવાર પ્રોજેક્ટ પ્લાન વિકસાવવા
 - (b) પ્રોજેક્ટ યોજના અમલમાં મૂકવા માટે
 - (c) પ્રોજેક્ટ અવકાશ અને ઉક્ષયો વ્યાખ્યાયિત કરવા
 - (d) પ્રોજેક્ટ પ્રદર્શનને ટ્રેક કરવા
- (5) પ્રોજેક્ટની કિંમત નીચેના પરના કયા ખર્ચના સરવાળાને રજૂ કરે છે:
 - (a) જમીન અને સ્થળ વિકાસ
 - (b) ઇમારતો અને સિવિલ કાર્મો
 - (c) પ્લાનટ અને મશીનરી
 - (d) ઉપરોક્ત તમામ
- (6) નીચેનામાંથી, કયો ઉત્પાદન ખર્ચનો મુખ્ય ઘટક નથી?
 - (a) સામગ્રીની કિંમત
 - (b) ઉપયોગિતા ખર્ચ
 - (c) મજૂરી ખર્ચ
 - (d) નાણાકીય ખર્ચ
- (7) ટેકનોલોજીની પસંદગી કયા પરિબળથી પ્રભાવિત થાય છે?
 - (a) પ્લાનટની ક્ષમતા
 - (b) ઉત્પાદન ખર્ચ
 - (c) રોકાણ ખર્ચ
 - (d) ઉપરોક્ત તમામ

(8) કઈ પદ્ધતિ નવા ઉત્પાદનો માટે વેચાણ વૃદ્ધિની પેટર્નનો અંદાજ કાઢવા માંગે છે?

- (a) સાંકળ ગુણોત્તર પદ્ધતિ
- (b) અંતિમ ઉપયોગ પદ્ધતિ
- (c) બાસ પ્રસરણ મોડલ
- (d) અગ્રણી સૂચક પદ્ધતિ

(9) પ્રોજેક્ટનું _____ એ આંતરિક હિસ્સેદારોને ઓળખવા માટેનું પ્રારંભિક બિંદુ છે.

- (a) WBS
- (b) સંસ્થાકીય ચાર્ટ
- (c) કોમ્પ્યુનિકેશન મેનેજમેન્ટ પ્લાન
- (d) બિઝનેસ કેસ

(10) નીચેનામાંથી કયું તમને, પ્રોજેક્ટ મેનેજરને, હિતધારકોની સંચાર જરૂરિયાતોને ઓળખીને જરૂરી સંચાર વ્યવસ્થાપન યોજના પૂર્ણ કરવામાં મદદ કરશે?

- (a) તમામ સંચાર ચેનલોની ઓળખ
- (b) તમામ સંચાર ચેનલોના ઔપચારિક દસ્તાવેજુકરણ
- (c) તમામ હિતધારકોના ઔપચારિક દસ્તાવેજુકરણ
- (d) અગાઉના સમાન પ્રોજેક્ટસમાંથી શીખેલા પાઠ

(11) પ્રોજેક્ટને કેશ કરવાનો અર્થ છે પ્રવૃત્તિઓનો સમયગાળો _____ જે પ્રવૃત્તિઓની કિંમત માં _____ કરે છે.

- (a) ઘટાડવો, વધારો
- (b) વધારવો, વધારો
- (c) ઘટાડવો, ઘટાડો
- (d) વધારવો, ઘટાડો

(12) PERT/કિંમત યુનાઇટેડ સ્ટેટ્સમાં ડિપાર્ટમેન્ટ ઓફ ડિફેન્સ અને _____ દ્વારા ૧૯૬૨ માં વિકસાવવામાં આવી હતી.

- (a) NASA
- (b) TATA
- (c) રિલાયન્સ
- (d) ISRO

(13) નીચેનામાંથી કઈ રિસોર્સ શેડ્યુલિંગ પદ્ધતિ નથી?

- (a) સમય-પ્રતિબંધિત સંસાધન શેડ્યુલિંગ
- (b) સંસાધન-અવરોધિત સંસાધન શેડ્યુલિંગ
- (c) મૂડી-અવરોધિત સંસાધન શેડ્યુલિંગ
- (d) ઉપરોક્ત તમામ

(14) પ્રોજેક્ટ સમાપ્ત થઈ શકે છે

- (a) પ્રોજેક્ટ પૂર્ણ થયા પછી
- (b) પ્રોજેક્ટ પૂર્ણ થાય તે પહેલાં
- (c) પ્રોજેક્ટ પૂર્ણ થયો છે કે નહીં તે ધ્યાનમાં લીધા વિના
- (d) ક્યારેય નહીં

× × × × × × × ×

M.com (Sem-3) Examination
505 EB/EC/ED
Project Management
Nov, 2024

[Time: 2 1/2 Hours]

[Max. Marks: 70]

Q.1. Describe the project management process and its essential components. [14]

OR

Q.1. What is a project feasibility analysis, and what are its different types? [14]

Q.2. Discuss the uncertainties in demand forecasting. How can one cope up with these uncertainties? [14]

OR

Q.2. How would you evaluate the appropriateness of a technology? What factors have a bearing on the plant capacity? [14]

Q.3. The data on normal time & cost and crash time & cost associated with a project are shown in the following table. [14]

Activity	Normal		Crash	
	Time (weeks)	Cost (Rs.)	Time (weeks)	Cost (Rs.)
1-2	9	640	6	700
1-3	8	500	5	575
1-4	15	400	10	550
2-4	5	100	3	120
3-4	10	200	6	260
4-5	2	100	1	140

If the Indirect cost is Rs 55 per week.

- (a) Draw the network diagram for the project and identify the critical path.
- (b) What are the normal project duration and associated costs?
- (c) Crash the relevant activities and determine the optimal project completion time and cost.

OR

Q.3. What is the meaning of conflict? Discuss the categories of conflict along with their view of conflict and methods of conflict resolution along with source of conflict. [14]

Q.4. Explain in detail: Project Audit and Project Termination. [14]

OR

Q.4. From the following information explain Resource Levelling in detail. [14]

Event	A	B	C	D	E	F	G	H
Activity	(1, 2)	(1, 3)	(1, 4)	(1, 5)	(2, 5)	(3, 5)	(4, 6)	(5, 6)
Timing in Days	2	1	2	3	5	1	5	5
Manpower	9	7	3	8	4	6	6	6

Q.5. Multiple Choice Questions

[14]

- (1) What does economic feasibility analysis primarily focus on?
 - (a) Project timelines
 - (b) Cost-effectiveness and financial viability
 - (c) Regulatory compliance
 - (d) Resource availability
- (2) What is a key characteristic of a project?
 - (a) It is ongoing and indefinite
 - (b) It has a specific start and end date
 - (c) It does not require planning
 - (d) It is a routine operation
- (3) During which phase do project managers implement the project plan and coordinate resources?
 - (a) Closure
 - (b) Monitoring and Controlling
 - (c) Execution
 - (d) Initiation
- (4) What is the primary purpose of the initiation phase in project management?
 - (a) To develop a detailed project plan
 - (b) To implement the project plan
 - (c) To define project scope and objectives
 - (d) To track project performance
- (5) The cost of project represents the sum of outlays on the following:
 - (a) Land and site development
 - (b) Buildings and civil works
 - (c) Plant and machinery
 - (d) All of the above
- (6) From the following, which is not a major component of cost of production?
 - (a) Material cost
 - (b) Utilities cost
 - (c) Labour cost
 - (d) Financial cost
- (7) The choice of technology is influenced by which factor?
 - (a) Plant capacity
 - (b) Production cost
 - (c) Investment outlay
 - (d) All of the above
- (8) Which method seeks to estimate the pattern of sales growth for new products?
 - (a) Chain ratio method
 - (b) End use method
 - (c) Bass diffusion model
 - (d) Leading indicator method.
- (9) The project's ___ is a starting point for identifying internal stakeholders.
 - (a) WBS
 - (b) Organizational chart
 - (c) Communications management plan
 - (d) Business case
- (10) Which of the following will help you, the project manager, complete the needed communications management plan by identifying the stakeholders' communication needs?
 - (a) Identification of all communication channels
 - (b) Formal documentation of all communication channels
 - (c) Formal documentation of all stakeholders
 - (d) Lessons learned from previous similar projects
- (11) Crashing the project means _____ the duration of activities which _____ the cost of activities.
 - (a) reducing, increases
 - (b) increasing, increases
 - (c) reducing, decreases
 - (d) increasing, reduces

(12) PERT/Cost was developed in the United States by the department of defence and _____ way back in 1962.

(a) NASA (b) TATA
(c) Reliance (d) ISRO

(13) Which of the following is not a Resource Scheduling Method?

(a) Time-constrained resource scheduling
(b) Resource-constrained resource scheduling
(c) Capital-constrained resource scheduling
(d) All of the above

(14) Project termination can take place

(a) after completion of project
(b) before completion of project
(c) regardless of whether the project is completed or not
(d) Never

