

Seat No. : _____

AJ-105

August-2021

M.Com., Sem.-III

502 : Strategic Management

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- સૂચના : (1) વિભાગ – Iના બધા જ પ્રશ્નો સરખાં ગુણ ધરાવે છે.
(2) વિભાગ – I માંથી કોઈપણ બે પ્રશ્નોના જવાબ આપો.
(3) વિભાગ – IIનો પ્રશ્ન 5 ફરજિયાત છે.

વિભાગ – I

- (A) વ્યૂહાત્મક સંચાલન એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક નિર્ણયની લાક્ષણિકતાઓ સમજાવો. 10
(B) વ્યૂહાત્મક નિર્ણયો અને કાર્યકારી નિર્ણયો વચ્ચેનો તફાવત સમજાવો. 10
- (A) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસ એટલે શું ? પર્યાવરણ સૂક્ષ્મ તપાસની કોઈપણ બે ટેકનીકો સમજાવો. 10
(B) SWOT (સ્વોટ) વિશ્લેષણના ઘટકો અને મર્યાદા સમજાવો. 10
- (A) વ્યૂહાત્મક પસંદગીની પ્રક્રિયા સમજાવો. 10
(B) BCG મેટ્રિક્સ મોડેલ સમજાવો. 10
- (A) વ્યૂહાત્મક ધંધાકીય એકમના ફાયદા-ગેરફાયદા સમજાવો. 10
(B) વ્યૂહાત્મક રચના અને વ્યૂહાત્મક અમલીકરણ વચ્ચેનો તફાવત સમજાવો. 10

વિભાગ – II

- સાચાં વિકલ્પ પસંદ કરો : (ગમે તે પાંચ) 10
(1) વ્યૂહરચનાનો ખ્યાલ સૌપ્રથમ કયા દેશમાં ઉદભવ્યો હતો ?
(a) ગ્રીક (b) જાપાન
(c) અમેરિકા (d) ભારત
(2) વ્યૂહાત્મક ઈરાદાના હારમાળામાં પ્રથમ ક્રમ શેનો છે ?
(a) ઉદ્દેશો (b) જીવન ધ્યેય
(c) નીતિ (d) આંતરદષ્ટિ

- (3) નીચેની કઈ બાબત ધંધાકીય એકમની ક્ષમતા ગણાતી નથી ?
- (a) માહિતી અને પત્રકો (b) અનુભવ
(c) એક પેદાશ શ્રેણી (d) સાધનો
- (4) નીચેના પૈકી કઈ કાર્યકારી ક્ષમતા નથી ?
- (a) નાણાકીય ક્ષમતા (b) સાધનોની ક્ષમતા
(c) માર્કેટિંગ ક્ષમતા (d) કર્મચારી ક્ષમતા
- (5) ઔદ્યોગિક માળખું_____ સ્પર્ધાત્મક પરિબળો ધ્વારા નક્કી થાય છે.
- (a) છ (b) પાંચ
(c) ત્રણ (d) ચાર
- (6) નીચેના પૈકી કયો ઉદ્દેશ નીતિ ઘડતરનો છે ?
- (a) પરોક્ષ અંકુશ (b) ઔદ્યોગિક શિસ્ત
(c) ઝડપી નિર્ણય (d) સૂચિત તમામ
- (7) કાર્યાનુસાર વ્યવસ્થાતંત્રમાં ફેરબેન પદ્ધતિ કોણે વિકસાવી ?
- (a) પિટર ડ્રકર (b) ડૉ. જી.આર. ટેરી
(c) હેન્રી ફેયોલ (d) ફેડ્રીક ટેલર
- (8) નીચેના પૈકી કયો પ્રકાર કેન્દ્રિત વૈવિધ્યકરણનો નથી ?
- (a) માર્કેટિંગ સંબંધી (b) કર્મચારી સંબંધી
(c) ટેકનોલોજી સંબંધી (d) માર્કેટિંગ અને ટેકનોલોજી સંબંધી
- (9) કોર્પોરેટ વિશ્લેષણ માટે નીચેની કઈ પદ્ધતિ નથી ?
- (a) SWOT વિશ્લેષણ (b) GE નવ પરિબળોનું શ્રેણિક
(c) BCG શ્રેણિક (d) ઉપરમાંથી (a) અને (b)
- (10) વ્યવસ્થાતંત્રનો હેતુ_____ છે.
- (a) લક્ષ્યાંકો (b) ઉદ્દેશો
(c) જીવન ધ્યેય (d) આંતરદષ્ટિ

Seat No. : _____

AJ-105

August-2021

M.Com., Sem.-III

502 : Strategic Management

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- Instructions :** (1) **All** questions in Section – I carry equal marks.
(2) Attempt any **two** questions in Section – I.
(3) Question **5** in Section – II is compulsory.

Section – I

1. (A) What is strategic management ? Explain the characteristic of strategic decision. **10**
(B) Explain the differences between strategic decisions and operational decisions. **10**
2. (A) What is Environmental Scanning ? Explain any two techniques of Environmental Scanning. **10**
(B) Explain the content and limitations of SWOT analysis. **10**
3. (A) Discuss the process of strategies choice. **10**
(B) Explain BCG Matrix Model. **10**
4. (A) Explain advantages and limitations of Strategic Business Unit. **10**
(B) Explain the difference between strategic formation and strategy implementation. **10**

Section – II

5. Choose the correct answer : (any **five**) **10**
 - (1) From which country the concept of 'Strategic' come from ?
 - (a) Greek
 - (b) Japan
 - (c) America
 - (d) India
 - (2) What ranks the first in the hierarchy of strategic intent ?
 - (a) Objective
 - (b) Mission
 - (c) Policy
 - (d) Vision

- (3) Which is not considered as a strength of a business unit ?
- (a) Data and records (b) Experience
(c) Single productive (d) Resources
- (4) Which of the following is not functional capability ?
- (a) Financial capabilities (b) Resource capability
(c) Marketing capability (d) Personnel capability
- (5) Industrial structure is determined by _____ competitive forces.
- (a) six (b) five
(c) three (d) four
- (6) Which is the aim of framing policy ?
- (a) Indirect control (b) Industrial discipline
(c) Quick decisions (d) Suggested all
- (7) Who has developed foremen system in functional organism ?
- (a) Peter Drucker (b) Dr. G.R. Terry
(c) Henry Fayol (d) Fredrick Taylor
- (8) Which is not a type of concentric diversifications ?
- (a) Marketing related (b) Personnel related
(c) Technological related (d) Marketing and technological related
- (9) The following is not a technique of corporate analysis ?
- (a) SWOT analysis (b) GE nine cell matrix
(c) BCG Matrix (d) Above (a) and (b)
- (10) _____ is the purpose of organization.
- (a) Goals (b) Objective
(c) Mission (d) Vision
-