

Seat No. : _____

NB-102

November-2021

M.Com., Sem.-III

502 : Strategic Management

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- સૂચનાઓ : (1) વિભાગ-Iના બધા જ પ્રશ્નો સરખાં ગુણ ધરાવે છે.
(2) વિભાગ-Iમાંથી કોઈપણ બે પ્રશ્નોના જવાબ આપો.
(3) વિભાગ-IIનો પ્રશ્ન-5 ફરજિયાત છે.

વિભાગ-I

1. (A) કંપનીનું જીવનચ્ચેય એટલે શું ? જીવનચ્ચેય દર્શાવતા વિધાનના વિવિધ લક્ષણો સમજાવો. 10
(B) વ્યૂહાત્મક સંચાલનને વ્યાખ્યાયિત કરો. વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયા વિગતવાર સમજાવો. 10
2. (A) ધંધાકીય પર્યાવરણ એટલે શું ? ધંધાકીય પર્યાવરણના લક્ષણો સમજાવો. 10
(B) સ્વોટ (SWOT) વિશ્લેષણની ઉપયોગિતા અને મર્યાદાઓ સમજાવો. 10
3. (A) બીસીજી (BCG) મેટ્રિક્સ મોડેલ સમજાવો. 10
(B) વ્યૂહાત્મક પસંદગીમાં જુદા-જુદા વસ્તુલક્ષી પરિબલો સમજાવો. 10
4. (A) “કાર્યાનુસાર વ્યવસ્થાતંત્ર” પર નોંધ લખો. 10
(B) “શ્રેણિક વ્યવસ્થાતંત્ર” પર નોંધ લખો. 10

5. સાચો વિકલ્પ પસંદ કરો : (કોઈપણ પાંચ)

- (1) કયા વર્ષમાં મૂલ્ય સાંકળ વિશ્લેષણનો ખ્યાલ રજૂ થયો ?
 (A) 1969 (B) 1975
 (C) 1980 (D) 1985
- (2) વ્યૂહરચનાના અમલીકરણમાં નીચેનામાંથી કયું પર્યાવરણીય અવરોધ નથી ?
 (A) રાજકારણ (B) કુદરતી સંસાધનોની અછત
 (C) સંસ્થાકીય મૂલ્યો (D) સામાજિક વલણો
- (3) નીચેનામાંથી કઈ રાજકીય ઘટના નથી ?
 (A) સરકારની સ્થિરતા (B) વસ્તી વિષયક માળખું
 (C) કરવેરા નીતિઓ (D) નિયમન અને પ્રોત્સાહનોનું મિશ્રણ
- (4) નીચેનામાંથી કઈ સંસ્થાકીય મૂલ્યાંકનની તકનીક નથી ?
 (A) સ્પેસ મોડેલ (B) એન્સોફ મોડેલ
 (C) બીસીજી મોડેલ (D) કેપિટલ એસેટ પ્રાઈસીંગ મોડેલ
- (5) કોર્પોરેટ કક્ષાની વ્યૂહરચના કોના દ્વારા ઘડવામાં આવે છે ?
 (A) કાર્યાત્મક મેનેજરો (B) ધંધાકીય એકમના સંચાલકો
 (C) કોર્પોરેટ ટીમ (D) સુપરવાઈઝર્સ
- (6) પોર્ટરે મૂલ્ય સાંકળ પ્રવૃત્તિઓ કેટલા વર્ગોમાં વહેંચી છે ?
 (A) 2 (B) 3
 (C) 4 (D) 5
- (7) નીચેનામાંથી કયું 9-સેલ મેટ્રિક્સ છે ?
 (A) જી.ઈ. મેટ્રિક્સ (B) જી.એસ. મેટ્રિક્સ
 (C) બીસીજી મેટ્રિક્સ (D) SPACE મેટ્રિક્સ
- (8) નીચેનામાંથી કઈ પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મતપાસની તકનીક નથી ?
 (A) વલણ વિશ્લેષણ
 (B) ડાયનેમિક મોડેલિંગ
 (C) કાર્યક્રમ મૂલ્યાંકન અને સમીક્ષા તકનીક
 (D) નિષ્ણાંતનો અભિપ્રાય
- (9) નીચેનામાંથી કયું ધંધાનું પરિમાણ નથી ?
 (A) કર્મચારી જૂથો (B) ગ્રાહક જૂથો
 (C) ગ્રાહક કાર્યો (D) વૈકલ્પિક તકનીકીઓ
- (10) નીચેનામાંથી કયું વિધાન કંપનીના આંતરદષ્ટિ સાથે સંબંધિત નથી ?
 (A) તે ભૂતકાળ સાથે સંબંધિત છે.
 (B) તે ભવિષ્ય સાથે સંબંધિત છે.
 (C) તે લાંબાગાળાની વ્યૂહરચના છે.
 (D) તે ઉચ્ચ-સ્તરના સંચાલન દ્વારા વિકસાવવામાં આવ્યું છે.

Seat No. : _____

NB-102

November-2021

M.Com., Sem.-III

502 : Strategic Management

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- Instructions :**
- (1) **All** questions in **Section – I** carry equal marks.
 - (2) Attempt any **TWO** questions in **Section – I**.
 - (3) Question No.-**5** in Section – II is **COMPULSORY**.

Section – I

1. (A) What is the Mission of the company ? Explain the various characteristics of showing mission statement. **10**
(B) Define Strategic Management. Explain the process of Strategic Management in detail. **10**
2. (A) What is Business Environment ? Explain the characteristics of Business Environment. **10**
(B) Explain the utility and limitations of SWOT Analysis. **10**
3. (A) Explain BCG Matrix model. **10**
(B) Explain different subjective factors in strategic choice. **10**
4. (A) Write note on “Functional Organisation”. **10**
(B) Write note on “Matrix Organisation”. **10**

Section – II

5. Choose the correct answer : (Any **Five**)

10

- (1) In which year was the concept of Value Chain Analysis introduced ?
(A) 1969 (B) 1975
(C) 1980 (D) 1985
- (2) Which is not an environmental barrier to the implementation of the strategy ?
(A) Politics (B) Scarcity of natural resources
(C) Organisational values (D) Social attitudes
- (3) Which of the following is not a political event ?
(A) Stability of Government (B) Demographic structure
(C) Taxation policies (D) Blending of regulation and incentives
- (4) Which of the following is not a technique of organizational appraisal ?
(A) SPACE Model (B) Ansoff Model
(C) BCG Model (D) Capital Asset Pricing Model
- (5) Corporate level strategy is formulated by :
(A) Functional managers (B) Business unit managers
(C) Corporate team (D) Supervisors
- (6) In how many categories Porter has divided value chain activities ?
(A) 2 (B) 3
(C) 4 (D) 5
- (7) Which of the following is a 9-cell matrix ?
(A) GE matrix (B) GS matrix
(C) BCG matrix (D) SPACE matrix
- (8) Which of the following is not a technique of environmental scanning ?
(A) Trend analysis
(B) Dynamic modeling
(C) Program Evaluation and Review Technique
(D) Expert opinion
- (9) Which of the following is not a dimension of business ?
(A) Employees groups (B) Customer groups
(C) Customer functions (D) Alternative technologies
- (10) Which of the following statement is not related to the Vision of a company ?
(A) It relates to the past.
(B) It relates to the future.
(C) It is a long term strategy.
(D) It is developed by top-level management.