

Seat No. : _____

MH-104

May-2022

M.Com., Sem.-III

**502 : Strategic Management
(New)**

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- સૂચનાઓ : (1) વિભાગ-Iના બધા જ પ્રશ્નો સરખા ગુણ ધરાવે છે.
(2) વિભાગ-Iમાંથી કોઈપણ બે પ્રશ્નોનાં જવાબ આપો.
(3) વિભાગ-IIનો પ્રશ્ન-5 ફરજિયાત છે.

વિભાગ-I

1. (A) વ્યૂહાત્મક સંચાલન એટલે શું ? વ્યૂહાત્મક નિર્ણય ઘડતરની પ્રક્રિયા સમજાવો. 10
(B) ઉદ્દેશ એટલે શું ? ઉદ્દેશના લક્ષણો વિગતવાર સમજાવો. 10
2. (A) પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસ એટલે શું ? પર્યાવરણીય સૂક્ષ્મ તપાસના અભિગમો સમજાવો. 10
(B) આંતરિક પર્યાવરણની ગતિશીલતાનો ખ્યાલ સમજાવો. 10
3. (A) વ્યૂહાત્મક પસંદગીની પ્રક્રિયા વિગતવાર સમજાવો. 10
(B) ટૂંકનોંધ લખો : “વ્યૂહાત્મક યોજના” 10
4. (A) કાર્યકારી અંકુશ એટલે શું ? કાર્યકારી અંકુશની પ્રક્રિયા સમજાવો. 10
(B) વ્યૂહાત્મક અંકુશ અને કાર્યાત્મક અંકુશ વચ્ચેના તફાવતના મુદ્દા ચર્ચો. 10

વિભાગ-II

5. સાચો વિકલ્પ પસંદ કરો : (કોઈપણ પાંચ) 10
(1) વ્યૂહાત્મક સંચાલન નીચેના પૈકી કઈ એક વ્યવસ્થાતંત્રનું માળખું ધ્યાનમાં લેતું નથી ?
(a) શ્રેણિક માળખું (b) પેદાશ માળખું
(c) ભૌગોલિક માળખું (d) કાર્યાનુસાર માળખું

- (2) નીચેના પૈકી એક ધંધાની વ્યાખ્યાનો દષ્ટિકોણ નથી :
- (a) ગ્રાહકનું જૂથ (b) ગ્રાહકની જરૂરિયાત
(c) ગ્રાહકનો કચવાટ (d) ગ્રાહકના સંતોષ માટે પ્રયત્ન
- (3) SWOT એટલે _____.
- (a) Small, Work, Option, Trade
(b) Success, Worst, Option, Time
(c) Strength, Weakness, Opportunity, Threats
(d) Size, Wrong, Option, True
- (4) નીચેના પૈકી કઈ ઘટના આર્થિક ઘટના ગણાય છે ?
- (a) સરકારની સ્થિરતા (b) રોજગારીની તકો
(c) બળતણમાં પરિવર્તન (d) ગ્રાહક સુરક્ષા ધારો
- (5) માઈકલ પોર્ટરના મોડેલમાં કયા સ્પર્ધાત્મક પરિબલનો સમાવેશ થતો નથી ?
- (a) સક્ષમ માલ પૂરો પાડનારાઓ (b) સક્ષમ ગ્રાહકો
(c) સક્ષમ પેદાશો (d) નવા પ્રવેશની ધમકી
- (6) કયા હેતુ માટે પર્યાવરણીય સુક્ષ્મ તપાસ ઉપયોગી છે ?
- (a) વ્યૂહરચના ઘડતર (b) લાંબાગાળાનું આયોજન
(c) વ્યૂહરચનાનું અમલીકરણ (d) આપેલ બધા
- (7) કોર્પોરેટ વિશ્લેષણ માટે નીચેના પૈકી કઈ પદ્ધતિ નથી ?
- (a) BCG શ્રેણિક (b) GE નવ પરિબલોનું શ્રેણિક
(c) SWOT વિશ્લેષણ (d) (a) અને (b)
- (8) નીચેના પૈકી કઈ વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણની એક ટેકનિક છે ?
- (a) અનુભવ વક્ર વિશ્લેષણ (b) હરિક વિશ્લેષણ
(c) ઔદ્યોગિક વિશ્લેષણ (d) આપેલ બધા
- (9) ભૌગોલિક વિસ્તૃતીકરણ અને બજાર વિભાજનના સંજોગોમાં કયા પ્રકારનું માળખું યોગ્ય ગણાય ?
- (a) વિભાગીય માળખું (b) કાર્યાનુસાર માળખું
(c) ઉદ્યોગ સાહસિકનું માળખું (d) શ્રેણિક માળખું
- (10) નીચેના પૈકી કઈ પદ્ધતિ કાર્યકારી અંકુશની પદ્ધતિ નથી ?
- (a) અંદાજપત્રીય અંકુશ (b) સમય નિર્ધારણ
(c) ઉત્પાદન અંકુશ (d) ચાવીરૂપ સફળતાના પરિબલો

Seat No. : _____

MH-104

May-2022

M.Com., Sem.-III

**502 : Strategic Management
(New)**

Time : 2 Hours]

[Max. Marks : 50

- Instructions :** (1) **All** questions in Section-I carry equal marks.
(2) Attempt any **two** questions in Section-I.
(3) Question-5 in Section-II is compulsory.

SECTION-I

1. (A) What is Strategic Management ? Explain the process of strategic decision making. **10**
(B) What is an objective ? Explain the characteristics of objective in detail. **10**
2. (A) What is environmental scanning ? Explain the approaches to environmental scanning. **10**
(B) Explain the concept of Dynamics of internal environment. **10**
3. (A) Explain the process of Strategic Choice in detail. **10**
(B) Write short note on “Strategic Plan”. **10**
4. (A) What is operating Control ? Explain the process of operating Control. **10**
(B) Discuss the difference between strategic control and operational control. **10**

SECTION-II

5. Choose the correct answer : (Any **Five**) **10**
 - (1) The strategic management does not consider one of the following organisational structure.
 - (a) Matrix Structure
 - (b) Product Structure
 - (c) Geographical Structure
 - (d) Functional Structure

- (2) Which one of the following is not a view point of the business definition ?
- (a) Customer group
 - (b) Customer need
 - (c) Customer grievance
 - (d) Attempt for customer satisfaction
- (3) SWOT means _____.
- (a) Small, Work, Option, Trade
 - (b) Success, Worst, Option, Time
 - (c) Strength, Weakness, Opportunity, Threats
 - (d) Size, Wrong, Option, True
- (4) Which is considered as economic event from the following ?
- (a) Stability of government
 - (b) Employment opportunities
 - (c) Change in fuel
 - (d) Consumer Protection Act
- (5) Which competitive factor is not included in Michael Porter's model ?
- (a) Powerful suppliers
 - (b) Powerful customers
 - (c) Powerful products
 - (d) Threat of new entry
- (6) For which purpose the environmental scanning is useful ?
- (a) Strategy formulation
 - (b) Long-term planning
 - (c) Strategy implementation
 - (d) All of the above
- (7) The following is not a technique of corporate analysis.
- (a) BCG Matrix
 - (b) GE nine cell matrix
 - (c) SWOT analysis
 - (d) (a) and (b) both
- (8) Which one of the following is a technique of strategic analysis ?
- (a) Experience curve analysis
 - (b) Competitor analysis
 - (c) Industrial analysis
 - (d) All of the above
- (9) In the case of geographical expansion and market segmentation, which type of organisational structure is suitable ?
- (a) Divisional structure
 - (b) Functional structure
 - (c) Entrepreneurial structure
 - (d) Matrix structure
- (10) From the following, which is not an Operating Control System ?
- (a) Budgetary control
 - (b) Scheduling
 - (c) Production control
 - (d) Key Success factors
-