

Seat No. : \_\_\_\_\_

**KH-104**

**March-2014**

**M.Com. – II (Annual Pattern)**

**Strategic Management**

**Time : 3 Hours]**

**[Max. Marks : 100**

**સૂચના :** બધા જ પ્રશ્નોના ગુણ સમાન છે.

**Instruction :** All questions carry equal marks.

1. વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયાના વિવિધ તબક્કાઓ જણાવો. **20**

State various stages of Strategic Management process.

**અથવા/OR**

ઘંઘાકીય એકમની દિશાને કયા બાહ્ય પરિબલો પ્રભાવિત કરે છે ? પર્યાવરણ અધારણની સંખ્યાત્મક તકનીકોનું તેના ગુણદોષ સહિત વર્ણન કરો.

Which external factors influence a firm's direction? Describe the quantitative techniques of environmental forecasting with their merits and limitations.

2. એકમનું જીવનધ્યેય એટલે શું ? એકમનાં જીવન ધ્યેયનાં ઘડતરમાં મદદરૂપ થતાં વિવિધ તત્ત્વો જણાવો. **20**

What is meant by mission of an Organization ? Describe various elements which are helpful in formulating mission of an Organization.

**અથવા/OR**

પેઠીના આંતરિક વિશ્લેષણ માટે મૂલ્ય સાંકળ અભિગમ સમજાવો. મૂલ્ય સાંકળ અભિગમ કાર્યકારી અભિગમ કરતાં કેવી રીતે ચઢિયાતો છે ?

Explain the Value-Chain approach for internal analysis of a firm. How is value-chain approach superior to functional approach ?

3. ઉત્પાદન, માર્કેટીંગ, સંશોધન અને વિકાસનાં ક્ષેત્રોને લગતી કાર્યકારી વ્યૂહરચનાઓ સમજાવો. **20**

Discuss the functional strategies relating to the field of production, marketing research and development.

**અથવા/OR**

વાર્ષિક ઉદ્દેશો એટલે શું ? વાર્ષિક ઉદ્દેશોના લક્ષણો અને ફાયદા સમજાવો.

What are annual objectives ? Explain the characteristics and benefits of Annual objectives.

**KH-104**

**1**

**P.T.O.**

4. ઔદ્યોગિક પૃથ્થકરણ સંબંધી માઈકલ પોર્ટરનાં પાંચ પરિબલોનું મોડેલ સમજાવો. 20  
Explain five factors model of Michael Porter relating to Industrial Analysis.

**અથવા/OR**

વ્યૂહરચનાના અમલીકરણનાં સંદર્ભમાં વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખું અને નેતૃત્વ ચર્ચો.  
Discuss organizational structure and leadership with reference to Strategy implementation.

5. ટૂંકનોંધ લખો : (ગમે તે બે) 20  
Write short notes : (Any **two**)

- (1) વ્યૂહાત્મક સંચાલનના ફાયદા અને જોખમો  
Benefits and risks of Strategic Management
  - (2) સ્વોટ પૃથ્થકરણ  
SWOT Analysis
  - (3) બીસીજી ગ્રોથ/શેર મેટ્રિક્સ  
BCG growth/share matrix
  - (4) વ્યૂહાત્મક સંચાલનનાં ત્રણ સ્તરે નીતિઓ  
Policies at the three level of Strategic Management
-