

AB-111

April-2015

M.Com., Part-II, Annual Pattern

Strategic Management (S.M.)

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 100

1. હાલના ધંધાકીય જગતમાં વ્યૂહાત્મક સંચાલનનું મહત્વ દર્શાવો અને વ્યૂહાત્મક સંચાલનની પ્રક્રિયાના તબક્કા ટૂંકમાં વર્ણવો. 20

અથવા

કંપનીનું જીવન ધ્યેય એટલે શું ? સ્પષ્ટ જીવન ધ્યેયની આવશ્યકતા દર્શાવો. જીવન ધ્યેય વિધાનના અંગો કયા છે ?
2. દૂરોગામી અને કાર્યકારી પર્યાવરણના પરિબળો સમજાવો. વ્યૂહરચના ઘડતરમાં તેઓ કઈ રીતે ઉપયોગી બને છે ? 20

અથવા

પેઢીના વિશ્લેષણમાં મૂલ્ય સાંકળ અભિગમ સમજાવો. મૂલ્ય સાંકળ અભિગમ કાર્યકારી અભિગમ કરતાં કેવી રીતે ચઢિયાતો છે ?
3. ઉદ્યોગ વિશ્લેષણના સંદર્ભમાં માઈકલ પોર્ટરનું પાંચ પરિબળોનું મોડલ સમજાવો. 20

અથવા

નોંધ લખો :
(1) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં વ્યૂહાત્મક અંકુશોની ઉપયોગિતા
(2) વાર્ષિક ઉદ્દેશોના ફાયદા
4. ઉત્પાદન, માર્કેટીંગ, સંશોધન અને વિકાસના ક્ષેત્રોને લગતી કાર્યકારી વ્યૂહરચનાઓ સમજાવો. 20

અથવા

વ્યૂહરચનાના અમલીકરણનાં સંદર્ભમાં વ્યવસ્થાતંત્રીય માળખું અને નેતૃત્વ ચર્ચો.
5. ટૂંકનોંધ લખો : (ગમે તે બે) 20
(1) બી.સી.જી. ગ્રોથ/શેર મેટ્રિક્સ
(2) વ્યૂહાત્મક અંકુશના મૂળભૂત પ્રકારો
(3) સ્વોટ પૃથ્થકરણ (SWOT Analysis)
(4) વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં મુખ્ય વહીવટી અધિકારીની ભૂમિકા

AB-111

April-2015

M.Com., Part-II, Annual Pattern

Strategic Management (S.M.)

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 100

1. Highlight the importance of strategic management in the existing business world and describe various stages of the strategic management process. **20**

OR

What is company mission ? State the need for an explicit company mission. Which are the components of the company mission statement ?

2. Explain remote and functional environmental factors. How they become helpful in strategy formulation ? **20**

OR

Explain the value-chain approach for analysis of a firm. How is value-chain approach superior to functional approach ?

3. Explain Michael Porter's model of five factors for industry analysis. **20**

OR

Write notes on :

- (1) Usefulness of strategic controls in strategic management.
- (2) Advantages of Annual objectives.

4. Discuss the functional strategies relating to the field of production, marketing, research and development. **20**

OR

Discuss organizational structure and leadership with reference to strategy implementation.

5. Write short notes : (Any **two**) **20**

- (1) BCG growth/share matrix
- (2) Basic types of strategic control
- (3) SWOT Analysis
- (4) Role of Chief Executive Officer in Strategic Management