



Seat No. : _____

XY-135

M.Com. Sem. II

April-2013

408 – Strategic Management

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70

સૂચના : (૧) બધા પ્રશ્નો ફરજિયાત છે.

(૨) જમણી બાજુ દર્શાવેલ અંક પ્રશ્નના ગુણ છે.

૧. (અ) ધંધાકીય વ્યાખ્યા એટલે શું ? ધંધાની વ્યાખ્યા કેવી રીતે થવી જોઈએ ?

૭

અથવા

ઉદ્દેશો વ્યૂહાત્મક સંચાલનમાં કેવી રીતે અગત્યનો ભાગ ભજવે છે.

(બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો : (ગમે તે બે)

૪

(૧) ગંભીર સાનુકુળ (સફળ) પરિબલો એટલે શું ?

(૨) દૃષ્ટિ અને મિશન વચ્ચેનો તફાવત જણાવો.

(૩) કોર્પોરેટ સ્તરની વ્યૂહરચનાઓ અને ધંધાકીય સ્તરની વ્યૂહરચનાઓ વચ્ચેનો તફાવત જણાવો.

(ક) એક અથવા બે લીટીમાં જવાબ લખો :

૩

(૧) વ્યૂહાત્મક ધંધાકીય એકમ એટલે શું ?

(૨) બેલેન્સ સ્કોર કાર્ડ એટલે શું ?

(૩) વ્યૂહરચનાની વ્યાખ્યા આપો.

૨. (અ) પર્યાવરણ એટલે શું ? પર્યાવરણનાં લક્ષણો અને પ્રકારોનું વર્ણન કરો.

૭

અથવા

વ્યવસ્થાતંત્રીય મૂલ્યાંકન કરવાની કોઈપણ બે પદ્ધતિઓ વિગતવાર સમજાવો.

(બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો : (ગમે તે બે) ૪

(૧) કોર્પોરેટ સ્તર વ્યૂહરચનાઓને લગતાં નિર્ણયો જણાવો.

(૨) સ્થિર વ્યૂહરચનાઓ અનુસરવાનાં કારણો જણાવો.

(૩) દિશા બદલતી વ્યૂહરચના (ટર્ન એરાઉન્ડ) એટલે શું ?

(ક) એક અથવા બે વાક્યોમાં જવાબ લખો :

(૧) સૌથી વધુ અનાકર્ષીત વ્યૂહરચનાનું નામ જણાવો. ૩

(૨) ધંધાકીય વ્યૂહરચનાઓનું વર્ગીકરણ કેવી રીતે થાય ?

(૩) સ્પર્ધાત્મક લાભ એટલે શું ?

૩. (અ) કોઈપણ એક કોર્પોરેટ સ્તરની વ્યૂહરચના વિશ્લેષણ પદ્ધતિ સમજાવો. ૭

અથવા

એક બેંકિંગ એકમનું સ્વોટ (SWOT) વિશ્લેષણ કરો.

(બ) ટૂંકમાં જવાબ લખો. (ગમે તે બે) ૪

(૧) વ્યૂહાત્મક પસંદગી એટલે શું ?

(૨) અનુભવ રેખા એટલે શું ?

(૩) ગ્રાહક (ખરીદનાર)ની સોદો કરવાની સત્તા કયા સંજોગોમાં ઊંચી હોય છે ?

(ક) એક-બે લીટીમાં જવાબ લખો. ૩

(૧) કેટલા સ્તરો પર વ્યૂહાત્મક વિશ્લેષણ કરી શકાય ?

(૨) ETOP એટલે શું ?

(૩) SAP એટલે શું ?

૪. (અ) સમજાવો. (કોઈ એક) ૭

(૧) વ્યૂહરચના અમલીકરણનો મોડેલ

(૨) વ્યૂહાત્મક મૂલ્યાંકન અને અંકુશની પ્રકૃતિ અને મહત્ત્વ

(બ) તફાવત જણાવો : (ગમે તે બે)

૪

(૧) વ્યૂહાત્મક અંકુશ અને કાર્યાત્મક અંકુશ

(૨) કાર્યાનુસાર યોજનાઓ અને કાર્યાનુસાર નીતિઓ

(૩) ઉર્ધ્વ વ્યવસ્થાતંત્ર અને સમાંતર વ્યવસ્થાતંત્ર

(ક) એક-બે લીટીમાં જવાબ લખો :

૩

(૧) વ્યવસ્થાતંત્ર અને વ્યૂહરચના વચ્ચેનો સંબંધ જણાવો.

(૨) વિભાગીય વ્યવસ્થા તંત્રનું એક ઉદાહરણ આપો.

(૩) મેટ્રિક્સ વ્યવસ્થાતંત્રનું એક ઉદાહરણ આપો.

૫. સાચા જવાબની પસંદગી કરો.

૧૪

(૧) _____ જે એકમ ભવિષ્યમાં સંપૂર્ણતઃ અને સફળતાપૂર્વક પૂરું કરવાની આશા રાખે છે.

(a) ઉદેશો

(b) ધ્યેયો

(c) વ્યૂહરચના

(d) બધા વિકલ્પો

(૨) _____ એકમનાં અસ્તિત્વનું હેતુ છે.

(a) મિશન

(b) દૃષ્ટિ

(c) ઉદેશો

(d) ધ્યેયો

(૩) _____ એકમની કાબેલિયાતનું પરિણામ છે.

(a) સ્પર્ધાત્મક ફાયદો

(b) વ્યૂહાત્મક ફાયદો

(c) લાક્ષણિક નિપુણતા

(d) બધા વિકલ્પો

(૪) _____ એકમ દ્વારા કરવામાં આવતાં આંતર-સંબંધિત મૂલ્ય-ઉત્પત્તિ કાર્યોનું સેટ છે.

(a) મૂલ્ય-સાંકળ વિશ્લેષણ

(b) VRIO ફેમવર્ક

(c) બેલેન્સ સ્કોરકાર્ડ

(d) આમાંથી કોઈ નહીં

(૫) _____ ધંધાકીય વ્યાખ્યામાં સંગીન ફેરફારોનું સમાવેશ કરે છે.

(a) એકીકરણ (b) કેન્દ્રીકરણ

(c) વિસ્તરણ (d) વૈવિધ્યકરણ

(૬) ઉદ્યોગ માળખું _____ સ્પર્ધાત્મક બળોથી નિશ્ચિત થાય છે.

(a) ચાર (b) ત્રણ

(c) પાંચ (d) છ

(૭) જ્યારે એકજ સ્તર પર જુદાં કાર્યો અંતર્ગત સુમેળ અને સમન્વય થાય, તેને _____ કહેવાય છે.

(a) ઉર્ધ્વ અનુકૂળતા (b) સમાંતર અનુકૂળતા

(c) વ્યૂહાત્મક અનુકૂળતા (d) કાર્યકારી અનુકૂળતા

Seat No. : _____

XY-135

M.Com. Sem. II

April-2013

408 – Strategic Management

Time : 3 Hours]

[Max. Marks : 70

Instructions : (1) **All** questions are compulsory.

(2) Figures to the right indicate marks allotted to each question.

1. (a) What is business definition ? How should be defined a business ? **7**

OR

How do objectives play an important role in strategic management ?

(b) Answer in brief (any **two**) : **4**

(i) What are critical success factors ?

(ii) Distinguish between vision and mission.

(iii) Distinguish between corporate level strategy and business level strategy.

(c) Answer in **one** or **two** sentences : **3**

(i) What is a Strategic Business Unit (SBU) ?

(ii) What is a Balanced Score Card ?

(iii) Define strategy.

2. (a) What is environment ? Describe the characteristics and types of environment. **7**

OR

Explain any two techniques used for organizational appraisal.

- (b) Answer in brief (any **two**) : 4
- (i) State the decisions related to corporate level strategies.
 - (ii) State the major reasons for adopting stability strategy.
 - (iii) What are turnaround strategies ?

- (c) Answer in **one** or **two** sentences : 3
- (i) Name the retrenchment strategy which is considered as most unattractive.
 - (ii) How are business strategies classified ?
 - (iii) What is Competitive Advantage ?

3. (a) Explain one corporate level strategic analysis technique. 7

OR

Undertake a SWOT analysis for a banking firm.

- (b) Answer briefly (any **two**) : 4
- (i) What is strategy choice ?
 - (ii) What is experience curve ?
 - (iii) When is bargaining power of buyers high ?

- (c) Answer in **one** or **two** sentences : 3
- (i) At how many levels strategic analysis can be done ?
 - (ii) What is ETOP ?
 - (iii) What is SAP ?

4. (a) Explain (any **one**) : 7
- (i) Model of strategy implementation
 - (ii) Nature and importance of strategic evaluation and control.

- (b) Distinguish between (any **two**) : 4
- (i) Strategic Control and Operational Control.
 - (ii) Functional Plans and Functional Policies.
 - (iii) Vertical Structure and Horizontal Structure.
- (c) Answer in **one** or **two** sentences only : 3
- (i) State the relationship between structure and strategy.
 - (ii) Give an example of Divisional Structure.
 - (iii) Give an example of Matrix Structure.

5. Choose the correct answer : 14

- (1) _____ are what an organisation hopes to accomplish in a future period of time.
- (a) Objectives
 - (b) Goals
 - (c) Strategies
 - (d) All the alternatives
- (2) _____ is the purpose of organisation's existence.
- (a) Mission
 - (b) Vision
 - (c) Objectives
 - (d) Goals
- (3) _____ are the outcomes of organizational capabilities.
- (a) Competitive Advantages
 - (b) Strategic Advantages
 - (c) Core Competencies
 - (d) All the alternatives
- (4) _____ is a set of inter-linked value-creating activities performed by an organisation.
- (a) Value Chain Analysis
 - (b) VRIO Framework
 - (c) Balanced Score card
 - (d) None of the alternatives

